

**A**

**A-list celebrities** /'eɪ lɪst sə'lebrətɪz najpopularniejsze sławne osobistości

**abroad** ə'brɔ:d za granicą

**abundant** ə'bʌndənt obfity

**academic** ,æke'demɪk nauczyciel akademicki; uczonek

**accelerated** ək'seləreɪtɪd przyspieszony

**accessibility** ək'sesə'bɪləti dostępność

**acclaim** ə'kleɪm uznanie

**according to sb/sth** ə'kɔ:dɪŋ tə 'sʌmbədi/ 'sʌmθɪŋ według kogoś/ czegoś

**account** ə'kaʊnt konto

**accurately** 'ækjərətli precyzyjnie

**accurate** 'ækjərət dokładny

**accustomed to sth** ə'kʌstəmd tə 'sʌmθɪŋ przyzwyczajony do czegoś

**achievement** ə'tʃi:vmənt osiągnięcie

**acquired** ə'kwɑɪə(r)d zakupiony, nabyty

**acquisition** ,ækwi'zɪʃn zakup, nabycie

**actually** 'æktʃuəli naprawdę, rzeczywiście

**additional** ə'dɪʃənəl dodatkowy

**adherence** əd'hɪərəns przestrzeganie (np. reguła)

**adjustment** ə'dʒʌstmənt dostosowanie

**advance** əd'vɑ:ns postęp

**advantage** əd'vɑ:ntɪdʒ korzyść, zaleta

**advent** 'ædvənt nastanie, nadejście

**advertising revenue** 'ædvətaɪzɪŋ 'revənju: dochód z reklam

**advice on sth** əd'vaɪs ɒn 'sʌmθɪŋ rada dotycząca czegoś

**advice** əd'vaɪs po/rada

**a few** ə fju: kilka

**affected** ə'fektɪd dotknięty

**mentioned** ə'fɔ:menʃənd wyżej wspomniany

**aggregation** ,ægrɪ'geɪʃn gromadzenie, skupienie czegoś

**agile** 'ædʒaɪl zwinny, sprawny

**AI = artificial intelligence** ,ɑ:trɪ'fɪʃl ɪn'telɪdʒəns sztuczna inteligencja

**aim** eɪm cel

**air conditioning** 'eə kəndɪʃənɪŋ klimatyzacja

**a jarring** 'dʒɑ:ɪŋ rażący

**aka = also known as** 'ɔ:lsoʊ nəʊn əz znany też jako

**alike** ə'laɪk tak samo

**all-year-round** ɔ:l jɪə(r) raʊnd całoroczny

**all cause-mortality** ɔ:l kɔ:z mə:'tæləti ogólna liczba zgonów bez względu na przyczynę śmierci

**allegation** ,ælə'geɪʃn zarzut, insynuacja

**alleged** ə'ledʒd domniemany

**all work and no play makes Jack a dull boy** ɔ:l wɜ:k ənd nəʊ pleɪ meɪk dʒæk ə dʌl bɔɪ nie samą pracą żyje człowiek

**ally** 'ælaɪ sojusznik

**although** ɔ:l'ðəʊ chociaż

**amount of sth** ə'maʊnt əv 'sʌmθɪŋ ilość czegoś

**amusing** ə'mju:zɪŋ zabawny, śmieszny

**ancient** 'eɪnʃənt starożytny

**(and) stuff like that** (ənd) stʌf laɪk ðæt i tym podobne, i takie tam

**angel investor** 'eɪndʒl ɪn'vestə(r) anioł biznesu, inwestor

**animatronic** ,ænimə'trɒnɪk stosujący animację elektroniczną

**announcement** ə'naʊnsmənt ogłoszenie, obwieszczenie

**annual** 'ænjuəl coroczny

**antecedent** ,æntɪ'si:dnt przodek, poprzednik

**anxiety** æŋ'zaiəti niepokój

**anybody's guess** 'eni'bɔ:di ges wielka niewiadoma

**anyway** 'eniweɪ tak czy inaczej

**apart from sth** ə'pɑ:t frəm 'sʌmθɪŋ oprócz czegoś

**API = application programming interface** ,æplɪ'keɪʃn 'prɒɪgræmɪŋ 'ɪntəfeɪs interfejs programowania aplikacji

**appealing** ə'pi:ɪŋ pociągający, atrakcyjny

**appearance** ə'piərəns wygląd

**approach to sth** ə'prəʊtʃ tə 'sʌmθɪŋ podejście do czegoś

**approval** ə'pru:vl zatwierdzenie, akceptacja

**approx. = approximate-ly** ə'prɒksɪmətli około, w przybliżeniu

**approximate** ə'prɒksɪmət przybliżony

**app** æp pot. aplikacja

**arduous** 'ɑ:dʒuəs żmudny, męczący

**arms race** ɑ:mz reɪs wyścig zbrojeń

**arrangement** ə'reɪndʒmənt porozumienie, uzgodnienie

**arrival** ə'raɪvl przybycie

**artificial** ,ɑ:trɪ'fɪʃl sztuczny

**as far as...** əz fɑ:(r) əz... na tyle, na ile...

**aspiring** ə'spaɪəɪŋ ambitny

**assertion** ə'sɜ:ʃn zapewnienie, twierdzenie

**asset** 'æset zasób

**assignment** ə'saɪnmənt zadanie

**associate** ə'səʊsieɪt współnik

**asunder** ə'sʌndə(r) na kawałki, na strzępy

**at first glance** ət fɜ:st glɑ:ns na pierwszy rzut oka

**at least** ət li:st przynajmniej

**at speed** ət spi:d w szybkim tempie

**attempt** ə'tempt próba

**at the bottom** ət ðə 'bɒtəm na dole

**audience** 'ɔ:diəns publiczność, odbiorcy

**authorities** ɔ:'θɒrətɪz władze

**authority** ɔ:'θɒrəti autorytet

**available** ə'veɪləbl dostępny

**average** 'ævərɪdʒ średni, przeciętny

**avoidance** ə'vɔɪdəns unikanie

**aware of sth** ə'weə(r) əv 'sʌmθɪŋ świadomy czegoś

## B

**Bachelor of Arts in English Language, Literature and Journalism** 'bætʃələ(r) əv ɑ:tɪz ɪn 'ɪŋɡlɪʃ 'lɪtrətʃə(r) ənd 'dʒɜ:nəlɪzəm licencjat z zakresu języka angielskiego, literatury i dziennikarstwa

**Bachelor of Science in International Health** 'bætʃələ(r) əv 'saɪəns ɪn 'ɪntə'næʃnəl helθ tytuł licencjata w dziedzinie nauk ścisłych z zakresu międzynarodowego zdrowia

**backdrop** 'bækdrɒp tło

**background check** 'bækgraʊnd tʃek przegląd historii zawodowej danej osoby

**balance of trade** 'bæləns əv treɪd bilans handlowy

**ban** bæn/ zakaz

**barn** bɑ:n stodoła

**behaviour** bɪ'heɪvjə(r) zachowanie

**belief** bɪ'li:f przekonanie, przeswiadczenie

**beloved** bɪ'lʌvɪd ukochany

**benchmarking data** 'bentʃmɑ:kɪŋ 'dɑ:tə dane dotyczące analizy porównawczej

**best-matching** best 'mætʃɪŋ najlepiej pasujący, najbardziej odpowiedni

**beverage** 'bevərɪdʒ napój

**bilateral** ,baɪ'lætərəl obustronny

**blamed** bleɪmd obwiniany

**blasted** 'blɑ:stɪd/ zniszczony

**blessed with sth** 'blesɪd wɪð 'sʌmθɪŋ pobłogosławiony czymś

**blessing** 'blesɪŋ błogosławieństwo

**blind date** blaɪnd deɪt randka w ciemno

**blindness** 'blaɪndnəs ślepotą

**blockbuster** 'blɒkbʌstə(r) hit

**boardroom** 'bɔ:dru:m sala konferencyjna, sala narad

**bodysuit** 'bɒdɪsu:t body

**bold** bəʊld śmiały

**bookcase** 'bʊkkeɪs regał na książki

**bookstore** 'bʊksto:(r) księgarnia

**book styling** bʊk 'staɪlɪŋ stylizowanie, projektowanie układu książek

**boost** bu:st wzrost

**brain fog** breɪn fɒg mgła umysłowa

**brainstorming** 'breɪnstɔ:mɪŋ burza mózgów; robienie burzy mózgów

**brake** breɪk hamulec

**brand name** brænd neɪm marka

**break** breɪk przerwa

**breakdown** 'breɪkdaʊn zepsucie się

**breakthrough** 'breɪkθru: przełom

**Brexit Withdrawal Agreement** 'breksɪt wɪð'drɔ:əl ə'gri:mənt Porozumienie dot. wystąpienia z Unii

**bricks-and-mortar** brɪks ənd 'mɔ:tə(r) z fizyczną siedzibą

**brought up** brɔ:t ʌp wychowany

**budding** 'bʊdɪŋ pączkujący; dobrze się zapowiadający

**bulk-buying** bʌlk baɪɪŋ zakup hurtowy

**bump in the road** bʌmp ɪn ðə ruəd problem

**burnout** 'bɜ:naut wypalenie (zawodowe)

**burnt out** bɜ:nt aʊt wypalony zawodowo

**business accommodation rental** 'bɪznəs ə ,kɒmə'deɪʃn 'rentl wynajem przestrzeni do prowadzenia działalności

**business set-up costs** 'bɪznəs 'set ʌp kɒsts koszty założenia własnej działalności

**butler** 'bʌtlə(r) kamerdyner

## C

**cancer** 'kænsə(r) rak, nowotwór złośliwy

**can't put your cards on anything** kɑ:nt pʊt jɔ:(r) kɑ:d ɒn 'eniθɪŋ nie można być niczego pewnym

**capable of sth** 'keɪpəbl əv 'sʌmθɪŋ zdolny do czegoś

**capacity** kə'pæsəti pojemność

**capped** kæp ściśle ograniczony

**captivating** 'kæptɪveɪɪŋ fascynujący, urzekający

**career advice** kə'ɪə(r) əd'vaɪs doradztwo zawodowe

**cash-rich** ,kæʃ 'rɪtʃ dysponujący dużymi zasobami pieniędzy

**cash flow** kæʃ fləʊ przepływ gotówki

**cause** kɔ:z przyczyna

**cautious about sth** 'kɔ:ʃəs ə'baʊt 'sʌmθɪŋ ostrożny względem czegoś

**celebrity gossip** sə'lebrəti 'gɒspɪ plotki na temat celebrytów

**CEO** ,si: i: 'əʊ/ = Chief Executive Officer dyrektor generalny

**certainly** 'sɜ:tɪnli na pewno, zdecydowanie

**Chancellor of the Exchequer** 'tʃɑ:nsələ(r) əv ðə ɪks'tʃekə(r) minister finansów

**changeroom** tʃeɪndʒ ru:m przebierałnia

**charity initiative** 'tʃærəti ɪ'nɪʃətɪv inicjatywa charytatywna

**Chief Content Officer** tʃi:f 'kɒntent 'ɒfɪsə(r) dyrektor zarządzający treścią

**chief** tʃi:f główny

**chit chat** tʃɪt tʃæt pogawędka

**chunk** tʃʌŋk kawałek

**circuit track** 'sɜ:kɪt træk tor wyścigowy

**circumspect** 'sɜ:kəmspekt ostrożny

**circumstances** 'sɜ:kəmstənsɪz okoliczności

**claim** kleɪm stwierdzenie

**clandestine** klændɪstɪn potajemny

**closed joint-stock company** kləʊzd dʒɔɪnt stɒk 'kɒmpəni zamknięta spółka akcyjna

**clue** klu: wskazówka

**cluttered** 'klʌtəd zagracony, zatłoczony, zapchany

**clutter** 'klʌtə(r) rupiecie

**co-founder** 'kə 'faʊndə(r) współzałożyciel

**cobot** 'kəʊbɒt robot współpracujący z człowiekiem

**coercive** kəʊ'sɜ:ɪv przymusowy, represyjny

**cognitive bias** 'kɒgnətɪv 'baɪəs błąd poznawczy

**cognitive** 'kɒgnətɪv poznawczy, kognitywny

**column inch** kɒləm ɪntʃ jednostka wysokości kolumny

**commended** kə'mendɪd po/chwalony, zyskujący uznanie

**commitment** kə'mɪtmənt zobowiązanie

**Common Agricultural Policy** 'kɒmən ,ægrɪ'kʌltʃərəl 'pɒləsi Wspólna Polityka Rolna (WPR)

**commonly** 'kɒmənli powszechnie

**common** 'kɒmən powszechny

**communal enterprise** kə'mju:nlɪ 'entəpraɪz przedsiębiorstwo komunalne

**communication studies**

**in politics and public relations**

kə'mju:nlɪ 'keɪʃn 'stʌdɪz ɪn 'pɒlətɪks ənd 'pʌblɪk rɪ'leɪʃnz studia komunikacyjne z zakresu politologii i public relations

**community involve-**

**ment** kə'mju:netɪ ɪn 'vɒlvmənt zaangażowanie w społeczność

**community** kə'mju:netɪ społeczność

**community of interest** kə'mju:netɪ əv 'ɪntərəst wspólnota interesów

**compared to sth** kəm'peəd tə 'sʌmθɪŋ w porównaniu do czegoś

**compliance** kəm'plaɪəns stosowanie

**comprehensive** ,kɒmprɪ'hensɪv wyczerpujący

**concerned** kən'sɜ:nd zmartwiony, zaniepokojony

**concerning sth** kən'sɜ:nɪŋ 'sʌmθɪŋ dotyczący czegoś

**concern** kən'sɜ:n obawa, troska, zmartwienie

**conducted** kən'dʌktɪd prowadzony, przeprowadzony

**confidence** 'kɒnfɪdəns pewność siebie

**confidently** 'kɒnfɪdəntli z pewnością siebie

**confident** 'kɒnfɪdənt pewny siebie

**connecting** kə'nektɪŋ łączący

**consciously** 'kɒnʃəsli świadomie

**conscious** 'kɒnʃəs świadomy

**considered** kən'sɪdə(r)d uważany

**consistent with sth** kən'sɪstənt wɪð 'sʌmθɪŋ spójny z czymś

**consisting of sth** kən'sɪstɪŋ əv 'sʌmθɪŋ składający się z czegoś

**conspicuously** kən'spɪkjʊəsli na widoku

**constantly** 'kɒnstəntli stale, ciągle

**contagious** kən'teɪdʒəs zaraźliwy

**container** kən'teɪnə(r) pojemnik

**content ideation tool** 'kɒntent ,aɪdɪ'eɪʃn tu:l narzędzie do tworzenia treści, kontentu

**content marketing** 'kɒntent 'mɑ:kɪtɪŋ marketing treści

**content** 'kɒntent zawartość

**contrary to sth** 'kɒntrəri tə 'sʌmθɪŋ w przeciwieństwie do czegoś

**contribution** ,kɒntrɪ'bju:ʃn składka (np. członkowska), wkład

**convenience store** kən'vi:niəns stɔ:(r) niewielki sklep z podstawowymi artykułami

**corporate income tax (CIT)**

**rate** 'kɔ:pəreɪt 'ɪnkʌm tæks reɪt wskaźnik podatku dochodowego od osób prawnych

**corridors of power** 'kɒrɪdɔ:(r)z əv 'paʊə kuluary władzy

**cost-cutting** 'kɒst kʌtɪŋ tnący koszty

**cost-of-living** ,kɒst əv 'lɪvɪŋ koszty życia, utrzymania

**countdown** 'kaʊntdaʊn odliczanie

**counterintuitive** ,kaʊntər ɪn'tju:ɪtɪv sprzeczny z intuicją

**counterpart** 'kaʊntəpɑ:t odpowiednik

**counterproductive** ,kaʊntəprə'dʌktɪv przynoszący efekt przeciwny do zamierzonego

**coverage** 'kʌvərɪdʒ zasięg

**cover** 'kʌvə(r) okładka

**craft** kra:ft statek

**cranberry** 'krænbəri żurawina

**creative edge** kri'eɪtɪv edʒ kreatywny charakter

**credential** krə'denʃl kwalifikacje

**credibility** ,kredə'bɪlətɪ wiarygodność

**crepe-coloured** kreɪ 'klæd jasno-beżowy

**crime** kraɪm przestępczość

**crippling** 'krɪplɪŋ przygniatający, rujnujący

**Croatia** krəʊ'eɪʃə Chorwacja

**crude oil** kru:d ɔɪl ropa naftowa

**cumbersome** 'kʌmbəsəm nieefektywny

**cure** kjʊə(r) lekarstwo

**currency** 'kʌrənsɪ waluta

**currently** 'kʌrəntli obecnie

**current** 'kʌrənt obecny

**curse** kɜ:s przekleństwo

**customer** 'kʌstəmə(r) klient

**customised** 'kʌstəˌmaɪzɪd wykona-  
ny na zamówienie

**customs union** 'kʌstəmz 'juːniən  
unia celna

## D

**dam** dæm tama, zapora

**data collection practices** 'deɪtə  
kəˈleɪʃn 'præktɪsɪz praktyki zbiera-  
nia danych

**data deletion** 'deɪtə dɪˈliːʃn usuwa-  
nie danych

**data protection compliance** 'deɪtə  
prəˈteɪʃn kəmˈplaiəns zgodność  
z ochroną danych, przestrzeganie  
RODO

**data protection policy** 'deɪtə  
prəˈteɪʃn 'pɒləsi polityka ochrony  
danych

**data scientist** 'dɑːtə 'saɪəntɪst ana-  
lytyk danych

**data usage laws** 'deɪtə 'juːsɪdʒ lɔːz  
prawa regulujące używanie danych

**data** 'dɑːtə dane

**debtors' prison** 'detə(r)z 'prɪzn  
więzienie dla dłużników

**deemed** diːmd uważany

**deep-seated** ,diːp 'siːtɪd głęboko  
zakorzeniony

**deep learning mechanism** diːp  
'lɜːnɪŋ 'mekənɪzəm mechanizm  
głębokiego uczenia

**default position** dɪˈfɔːlt pəˈzɪʃn  
standardowe, typowe nastawienie

**definitely** 'defɪnətli zdecydowanie

**degree** dɪˈɡriː stopień

**delay** dɪˈleɪ opóźnienie

**demand** dɪˈmɑːnd popyt, zapotrze-  
bowanie

**demo** 'deməʊ wersja demonstra-  
cyjna

**dependence on sth** dɪˈpendəns ɒn  
'sʌmθɪŋ zależność od czegoś

**depending on sth** dɪˈpendɪŋ ɒn  
'sʌmθɪŋ w zależności od czegoś

**derivative** dɪˈrɪvətɪv pochodny,  
wywodzący się od czegoś

**desalination** ,diːˌsæliˈneɪʃn odsa-  
lanie

**descendant** dɪˈsendənt potomek

**desert** 'dezət bezludny

**despite sth** dɪˈspaɪt 'sʌmθɪŋ po/  
mimo czegoś

**device** dɪˈvaɪs urządzenie

**dev team = development  
team** dɪˈveləpmənt tiːm zespół  
projektujący i tworzący rozwiązania  
i ulepszenia

**diaspora** daɪˈæspərə diaspora,  
rozproszenie

**digital twin** 'dɪdʒɪtl twɪn cyfrowy  
bliźniak

**diminutive** dɪˈmɪnjətɪv mały

**dip** dɪp spadek

**directly** dɪˈrektli bezpośrednio

**director** dɪˈrektə(r)/ reżyser

**directorial** ,daɪrekˈtɔːriəl reżyserski

**disappointed** ,dɪsəˈpɔɪntɪd rozczar-  
rowany

**disastrous** dɪˈzɑːstrəs katastrofalny

**disease** dɪˈziːz choroba

**dislike** dɪsˈlaɪk niechęć

**displayed** dɪˈspleɪd wyekspono-  
wany

**disproportionate** ,dɪsprəˈpɔːʃənət  
nieproporcjonalny

**dissident** 'dɪsɪdɪnt opozycjonista

**distant** 'dɪstənt odległy

**distracting** dɪˈstræktɪŋ rozpraszają-  
cy

**distraction** dɪˈstrækʃn rozproszenie

**distressing** dɪˈstresɪŋ przygnębia-  
jący, bolesny

**distribution network** ,dɪstrɪˈbjuːʃn  
'netwɜːk sieć dystrybucji

**diverse** daɪˈvɜːs zróżnicowany,  
różnorodny

**divided into sth** dɪˈvaɪdɪd 'ɪntə  
'sʌmθɪŋ podzielony na coś

**DIY = do-it-yourself** ,diː aɪ 'waɪ =  
,duː ɪt jəˈself zrób to sam, majster-  
kowanie

**domestic chores** dəˈmestɪk tʃɔː(r)z  
obowiązki domowe

**doubtful** 'daʊtfl wątpliwy

**down-to-earth** ,daʊn tu 'ɜːθ twar-  
do stąpający po ziemi

**downgrading** ,daʊnˈɡreɪdɪŋ zde-  
gradowanie

**downside** 'daʊnsaɪd negatywna  
strona, minus

**down the line** daʊn ðə laɪn w przy-  
szłości

**draft** draːft szkic

**drape** dreɪp zasłona

**drilling rig** 'drɪlɪŋ rɪɡ wieża wiert-  
nicza

**driver's licence** 'draɪvəz laɪsns  
prawo jazdy

**drudge** drʌdʒ harówka, nieprzy-  
jemny obowiązek

**due to sth** djuː tu 'sʌmθɪŋ z powo-  
du czegoś

**dust** dʌst kurz, pył

**Dutch** dʌtʃ holenderski

## E

**earnings call** 'ɜːnɪŋz kɔːl okresowe  
omówienie wyników finansowych  
w formie telekonferencji lub we-  
bcastu

**earthquake** 'ɜːθkwɛɪk trzęsienie  
ziemi

**eerie** 'iəri pełen grozy, upiorny,  
przedziwny

**effective research and develop-  
ment (R&D)** ɪˈfektɪv rɪˈsɜːtʃ ənd  
dɪˈveləpmənt dział badań i rozwoju

**efficiency** ɪˈfɪʃnsi wydajność; efek-  
tywność, skuteczność

**effort** 'efət wysiłek

**either** 'aɪðə(r) również

**either... or...** 'aɪðə(r)... ɔː(r)..  
albo... albo...

**elected** ɪˈlektɪd wybrany

**electrification** ɪˌlektɪfɪˈkeɪʃn elek-  
tryfikacja



**embarrassing** ɪm'bærəsɪŋ zawstydzający, krępujący

**emergence** ɪ'mɜːdʒəns wyłonienie się, pojawienie się

**emergency number** ɪ'mɜːdʒənsɪ 'nʌmbə(r) numer alarmowy

**emissions regulations** ɪ'mɪʃnz 'regju'leɪʃnz przepisy dotyczące emisji

**employee** ɪm'plɔɪi: pracownik

**employer branding** ɪm'plɔɪə(r) 'brændɪŋ reklamowanie się pracodawcy

**employer** ɪm'plɔɪə(r) pracodawca

**engaging** ɪn'geɪdʒɪŋ zajmujący, przykuwający uwagę

**enjoyable** ɪn'dʒɔɪəbl przyjemny, miły

**entirely** ɪn'taɪəli całkowicie

**entity** 'entəti jednostka, podmiot

**entrepreneur** ˌɒntrəprə'nɜː(r) przedsiębiorca

**entry** 'entri wpis

**enveloped** ɪn'veləpt otoczony

**equal** 'iːkwəl równy, taki sam

**equity** 'ekwəti wartość majątku netto; kapitał własny

**equivalent** ɪ'kwɪvələnt odpowiednik

**establishment** ɪ'stæblɪʃmənt ustanowienie, założenie

**esteemed** ɪ'stiːmɪt poważany

**estimated** 'estɪmeɪtɪd o/szacowany

**eternity** ɪ'tɜːnəti wieczność

**European Council** ˌjʊərə'piːən 'kaʊnsl Rada Europejska

**European single market** ˌjʊərə'piːən 'sɪŋgl 'mɑːkɪt jednolity rynek europejski

**evaluation metrics** ɪ,væljʊ'eɪʃn 'metrɪk oszacowanie danych statystycznych

**eventually** ɪ'ventʃʊəli ostatecznie, w końcu

**ever-present** 'evə(r) 'preznt wciąż obecny

**every nook and cranny** 'evri nuːk ənd 'kræni najgłębsze zakamarki

**evidence** 'eɪdɪvəns dowód

**evolving** ɪ'vɒlvɪŋ rozwijający się

**EVs = electric vehicle** ɪ'lektrɪk 'viːəkl/ pojazd elektryczny

**exchange** ɪks'tʃeɪndʒ wymiana

**executive** ɪg'zɛkjʊtɪv kierownik, dyrektor

**exhibition** ˌeksɪ'bɪʃn wystawa

**expanded upon sth** ɪk'spændɪd ə'pɒn 'sʌmθɪŋ poszerzony na czymś

**expenditure** ɪk'spendɪtʃə(r) wydatki

**expenses** ɪk'spensɪz wydatki

**experienced** ɪk'spɪəriənst doświadczony

**explanatory style** ɪk'splænətri stajl tłumaczący, wyjaśniający styl

**exponentially** ˌɛkspə'nenʃəli gwałtownie

**extensive** ɪk'stensɪv obszerny, rozległy

**extent of sth** ɪk'stɛnt ɒf 'sʌmθɪŋ stopień czegoś

**external government** ɪk'stɜːnl 'ɡʌvənmənt zewnętrzna władza

**external** ɪk'stɜːnl zewnętrzny

**extradition treaty** ˌɛkstrə'dɪʃn 'triːti umowa o ekstradycję

**extrajudicial** ˌɛkstrədʒu'dɪʃl niepodlegający kompetencji sądu, pozasądowy

**extremely** ɪk'striːmli wyjątkowo

## F

**fabric** 'fæbrɪk tkanina, materiał

**facility** fə'sɪləti udogodnienie

**factual** 'fæktʃʊəl faktyczny, oparty na faktach

**failing** 'feɪlɪŋ upadający

**fake** feɪk nieprawdziwy

**falsehood** 'fɔːlshʊd fałsz, kłamstwo

**familiar to sb** fə'mɪliə(r) tə 'sʌmbədi znany komuś

**far-fetched** ˌfɑː'fetʃt naciągany, przesadny

**far-off** 'fɑːr ɒf odległy, daleki

**fashion chain** 'fæʃn tʃeɪn sieć sklepów odzieżowych

**fashion industry advisor** 'fæʃn 'ɪndəstri əd'vaɪzə(r) doradca w dziedzinie mody

**fast-forward to X** ˌfɑːst 'fɔːwəd tə ɛks przeskakując do X

**favourable** 'feɪvərəbl korzystny, sprzyjający

**feather** 'feðə(r) pióro, piórko

**feature-length** 'fi:tʃə(r) lɛŋkθ pełnometrażowy

**federalism** 'fedərəlɪzəm federalizm

**female** 'fiːmeɪl kobieta

**fervor** 'fɜːvə(r) ferwor, zapał

**fewer** ˌfjuː mniej

**few** ˌfjuː niewiele, niewielu

**film set** ˌfɪlm set plan filmowy

**fine** faɪn grzywna

**first-hand** fɜːst hænd z pierwszej ręki

**firsts** fɜːsts towary pierwszej klasy, najwyższej jakości

**fiscal policy** 'fɪskl 'pɒləsi polityka podatkowa

**fivefold** 'faɪvfəʊld pięciokrotnie

**fixed costs** fɪkst kɒst stałe, ustalone koszty

**flattening** 'flætɪŋ spłaszczenie

**fledgling** 'fledʒlɪŋ świeżo upieczony

**flesh-and-blood** fleʃ ənd blʌd z krwi i kości

**floating** 'fləʊtɪŋ pływający, unoszący się na wodzie

**fluently** 'fluːəntli biegle

**focus on sth** 'fəʊkəs ɒn 'sʌmθɪŋ nacisk na coś, skupienie na czymś

**fogey** 'fəʊgi pot. piernik, ramol

**food for thought** fu:d fə(r) θɔ:t coś zmuszającego do refleksji, przemyślenia

**football striker** 'fʊtbɔ:l 'straɪkə(r) napastnik (w piłce nożnej)

**forced** fɔ:s wymuszony

**forecaster** 'fɔ:kɑ:stə(r) prognostyk

**foreign affairs** 'fɔrən ə 'feə(r) sprawy zagraniczne

**forethought** 'fɔ:θɔ:t przeczność

**former** 'fɔ:mə(r) były

**forward-looking** 'fɔ:wəd lʊkɪŋ patrzący w przyszłość

**forward** 'fɔ:wəd do przodu

**founded** faʊndɪd założony

**founder** 'faʊndə(r)/ założyciel

**fraud suspect** frɔ:d sə'spekt podejrzany o oszustwo

**frequency-hopping** 'fri:kwənsi 'hɒpɪŋ zakłócający częstotliwość

**fringe party** frɪndʒ 'pɑ:ti kanapowa partia

**from an efficiency of work point of view** frəm ən ɪ'fɪjnsi əv wɜ:k pɔɪnt əv vju: z punktu widzenia wydajności pracy

**frontier** 'frʌntɪə(r) granica

**funding rounds** 'fʌndɪŋ raʊndz etap zbierania środków na działalność

**furthermore** 'fɜ:ðə'mɔ:(r) ponadto

**further** 'fɜ:ðə(r) dalszy

## G

**game-changing** 'geɪm ˌtʃeɪn(d)ʒɪŋ przełomowy

**gateway** 'geɪtweɪ wejście, brama wjazdowa

**GDP = Gross Domestic Product** grəʊs də'mestɪk 'prɒdʌkt PKB, Produkt Krajowy Brutto

**GDPR = General Data Protection Regulation** 'dʒenrəl 'deɪtə prə'tekʃn ˌregju'leɪʃn RODO, rozporządzenie o ochronie danych osobowych

**geared toward sb** ɡeəd tə'wɔ:d 'sʌmbədi skierowany do kogoś

**generative pre-trained transformer** 'dʒenərətɪv pri:treɪn træn's'fɔ:mə(r) wstępnie wytrenowany transformator generatywny

**genre** 'ʒɔərə gatunek

**genuinely** 'dʒenjuɪnli prawdziwie

**genuine** 'dʒenjuɪn prawdziwy

**geranium** dʒə'reɪniəm pelargonია

**given X** 'ɡɪvn eks zważywszy na X

**given** 'ɡɪvn pewnik

**globe-trotting** ɡləʊb trɒtɪŋ globtrotsky

**glow-in-the-dark** ɡləʊ ɪn ðə dɑ:k świecący w ciemności

**goal setting** ɡəʊl 'setɪŋ ustalenie celu

**gold dust** ɡəʊld dʌst złoty pył

**Golden Dawn** 'ɡəʊlden dɔ:n złoty świt

**goliath** ɡə'laɪəθ goliat

**grammar ped** 'græmə(r) pi:d pot. gramatyczny pedant

**granted** 'grɑ:ntɪd co prawda

**greed** ɡri:d chciwość

**groundbreaking** 'graʊndbreɪkɪŋ przełomowy

**growth** ɡrəʊθ wzrost

## H

**half-full** hɑ:f fʊl w połowie pełny

**hallucination** hə'lu:si'neɪʃn omam

**hardback** 'hɑ:dbæk książka w twardej oprawie

**hardwired** 'hɑ:d'waɪəd zaprogramowany

**harsh** hɑ:ʃ/ ostry

**haulier** 'hɔ:liə(r) spedytor

**head-churning** 'hed tʃɜ:nɪŋ pobudzający myślenie

**healthcare provider** 'helθ keə(r) prə'vaɪdə(r) dostawca opieki medycznej

**healthcare** 'helθ keə(r) opieka zdrowotna

**helpless** 'helpləs bezsilny, bezradny

**high-end** ˌhaɪ 'end z górnej półki

**high-waisted** haɪ weɪstɪd z wysokim stanem

**hiring funnel** 'haɪə(r)ɪŋ 'fʌnl system zatrudniania

**holly tree** 'hɒli tri: ostrokrzew

**homestead** 'həʊmsted gospodarstwo rolne, farma

**hopeful** 'həʊpfl pełny nadziei

**hopeless** 'həʊpləs beznadziejny

**host country** həʊst 'kʌntri państwo goszczące

**hostility** hɒ'stɪləti wrogość

**host of sth** həʊst əv 'sʌmθɪŋ mnóstwo czegoś

**hotshot** 'hɒtʃɒt pot. mądrala

**however** haʊ'evə(r) jednak/że

**hub** hʌb centrum

**human-in-the-loop (HITL)** 'hju:mən ɪn ðə lu:p wymagający ludzkiej ingerencji, interakcji

**human rights abuses** 'hju:mən raɪt ə'bju:sɪz nadużycia dotyczące praw człowieka

**humble** 'hʌmbl skromny

**hybrid** 'haɪbrɪd samochód hybrydowy

**hype** haɪp szum medialny

## I

**immediacy** ɪ'mi:diəsi pilność, natychmiastowość

**immune to sth** ɪ'mju:n tə 'sʌmθɪŋ odporny na coś

**impact on sth** 'ɪmpækt ɒn 'sʌmθɪŋ wpływ na coś

**implied** ɪm'plaɪd sugerowany

**imposed** ɪm'pəʊzd narzucony

**improbable** ɪm'prɒbəbl nieprawdopodobny

**improved** ɪm'pru:vɪd polepszony

**in-app reference function** ˌɪn ˈæp ˈrefrəns ˈfʌŋkʃn funkcja referencji wbudowana w aplikację

**in-flight** ˌɪn ˈflaɪt (odbywający się) w czasie lotu

**in-house** ˌɪn ˈhaʊs wewnętrzny

**inclined** ɪnˈklaɪnd skłonny

**including sb** ɪnˈkluːdɪŋ ˈsʌmbədi włącznie z kimś

**including sth** ɪnˈkluːdɪŋ ˈsʌmθɪŋ włącznie z czymś

**inclusive computing** ɪnˈkluːsɪv kəmˈpjʊːtɪŋ globalne przetwarzanie danych

**income** ˈɪnkʌm dochód

**increased** ɪnˈkriːst zwiększony

**increasingly** ɪnˈkriːsɪŋli rosnąco, wzrastająco

**increasing** ɪnˈkriːsɪŋ rosnący, wzrastający

**incredible** ɪnˈkredəbl niewiarygodny

**incredibly** ɪnˈkredəbli co niewiarygodne

**incumbent** ɪnˈkʌmbənt urzędujący

**indeed** ɪnˈdiːd w rzeczy samej

**independence** ˌɪndɪˈpendəns niepodległość

**indigenous** ɪnˈdɪdʒənəs rdzenny

**industrial** ɪnˈdʌstriəl przemysłowy

**industry-disrupting** ˌɪndəstri dɪsˈrʌpt rzucający wyzwanie branży

**industry** ˈɪndəstri branża

**inertia** ɪˈnɜːʃə bezwład, inercja

**in exchange for sth** ɪn ɪksˈtʃeɪndʒ ˈsʌmθɪŋ w zamian za coś

**inflection point** ɪnˈflekʃn pɔɪnt przegięcie, punkt przegięcia

**influence on sth** ˈɪnfluəns ɒn ˈsʌmθɪŋ wpływ na coś

**influential** ˌɪnfluːˈenʃl wpływowy

**influx of sth** ˈɪnflʌks ɒv ˈsʌmθɪŋ napływ czegoś

**inhabitant** ɪnˈhæbɪtənt mieszkaniec

**inhabited** ɪnˈhæbɪtɪd zamieszkiwany

**initially** ɪˈnɪʃli początkowo

**initial public offering** ɪˈnɪʃl ˈpʌblɪk ˈɒfərɪŋ pierwsza oferta publiczna

**initial** ɪˈnɪʃl początkowy

**injustice** ɪnˈdʒʌstɪs niesprawiedliwość

**in layman's terms** ɪn ˈleɪmənz tɜːmz na chłopski rozum

**inner** ˈɪnə(r) wewnętrzny

**in one go** ɪn wʌn ɡəʊ za jednym zamachem

**in one's footsteps** ɪn wʌnz ˈfʊtstɛp w czyjeś ślady

**in order to** ɪn ˈɔːdə(r) tə aby, żeby

**in other words** ɪn ˈʌðə(r) wɜːdz innymi słowy

**in part** ɪn pɑːt częściowo

**in pursuit of sth** ɪn pəˈsjʊːt ɒv ˈsʌmθɪŋ w pogoni za czymś

**input data** ˈɪnpʊt ˈdɑːtə dane wejściowe

**in reference to sth** ɪn ˈrefrəns tə ˈsʌmθɪŋ w odniesieniu do czegoś

**insatiable** ɪnˈseɪʃəbl nienasycony

**insiders** ɪnˈsaɪdə(r)z osoby dobrze poinformowane, często z wewnątrz organizacji

**insightful** ɪnˈsaɪtfl wnikliwy

**insight into sth** ˈɪnsaɪt ɪntə ˈsʌmθɪŋ wgląd w coś

**intelligence gathering** ɪnˈtelɪdʒəns ˈɡæðərɪŋ gromadzenie danych wywiadowczych

**interest rate** ˈɪnrəst reɪt stopa procentowa

**interference** ˌɪntəˈfɪərəns ingerencja

**interior design** ɪnˈtɪəriə(r) dɪˈzajn projektowanie wnętrz

**Interior Ministry** ɪnˈtɪəriə(r) ˈmɪnɪstri Ministerstwo Spraw Wewnętrznych

**in terms of sth** ɪn tɜːmz ɒv ˈsʌmθɪŋ pod względem czegoś

**internal combustion engine** ɪnˈtɜːnl kəmˈbʌstʃən ˈendʒɪn silnik o spalaniu wewnętrznym

**internal promotion** ɪnˈtɜːnl prəˈməʊʃn wewnętrzny awans

**international confidence** ˌɪntəˈnæʃnəl ˈkɒnfɪdəns międzynarodowe zaufanie

**interview** ˈɪntəvjuː wywiad

**in the face of sth** ɪn ðə feɪs ɒv ˈsʌmθɪŋ w obliczu czegoś

**in the longer term** ɪn ðə ˈlɒŋɡə tɜːm na dłuższą metę, w dalszej perspektywie

**in the long run** ɪn ðə lɒŋ rʌn w dłuższej perspektywie

**in the middle of sth** ɪn ðə ˈmɪdl ɒv ˈsʌmθɪŋ w środku czegoś

**in the midst of X** ɪn ðə mɪdst ɒv eks w środku X

**in the near-term** ɪn ðə nɪə(r) tɜːm w najbliższej przyszłości

**in the order of sth** ɪn ðə ˈɔːdə(r) ɒv ˈsʌmθɪŋ w kolejności czegoś

**in the shape of sth** ɪn ðə ʃeɪp ɒv ˈsʌmθɪŋ w kształcie czegoś

**in the vanguard of sth** ɪn ðə ˈvæŋɡəːd ɒv ˈsʌmθɪŋ na czele czegoś

**intra-EU** ɪntrə ˌiː ˈjuː wewnątrzunijny

**in turn** ɪn tɜːn z kolei

**invented** ɪnˈventɪd wymyślony, wynaleziony

**inventively** ɪnˈventɪvli pomysłowo

**inventor** ɪnˈventə(r) wynalazca

**investigation** ɪnˈvestɪˈɡeɪʃn dochodzenie, śledztwo

**involving sb** ɪnˈvɒlvɪŋ ˈsʌmbədi obejmujący kogoś, dotyczący kogoś

**issue** ˈɪʃuː sprawa

## J

**jam-packed** ˌdʒæm ˈpækt przeladowany, zapchany, zatłoczony

**job interview** dʒɒb ˈɪntəvjuː rozmowa kwalifikacyjna ws. pracy

**joint patrol** dʒɔɪnt pəˈtrəʊl patrol łączony

**jumbled** ˈdʒʌmbld pomieszany

## K

**keen to do sth** ki:n tə du: ˈsʌmθɪŋ chętny do zrobienia czegoś

**keynote speech** ˈki:nəʊt spi:tʃ przemówienie programowe

**knock-on effect** ˌnɒk ˈɒn ɪˈfekt efekt domina

## L

**label** ˈleɪbl marka

**labour market** ˈleɪbə(r) ˈmɑ:kɪt rynek pracy

**Labour Party** ˈleɪbə(r) ˈpɑ:ti Partia Pracy

**lack of sth** læk əv ˈsʌmθɪŋ brak czegoś

**landscape** ˈlændskeɪp krajobraz

**larger-than-life** lɑ:dʒ ðən laɪf prze-rysowany

**launch** ˌɔ:nʃ wylanczenie

**law** ˌɔ: prawo

**lawsuit** ˈlɔ:su:t pozew sądowy

**lawyer** ˈlɔ:ɪ(r) prawnik

**leadership** ˈli:dʃɪp przywództwo

**Legal Compliance Officer** ˈli:gl kəmˈplaiəns ˈɒfɪsə(r) specjalista ds. zgodności działań firmy z prawem

**legislative** ˈledʒɪslətɪv ustawodawczy, legislacyjny

**life hack** laɪf hæk trik, sztuczka ułatwiająca życie

**life outcome** laɪf ˈaʊtkʌm osiągnięcie w życiu

**like-minded** ˌlaɪk ˈmaɪndɪd podobnie myślący

**likelihood of sth** ˈlaɪklihʊd əv ˈsʌmθɪŋ prawdopodobieństwo czegoś

**limited public release** ˈlɪmɪtɪd ˈpʌblɪk ɪˈli:s wypuszczenie produktu w określonej strefie (np. w kilku wybranych krajach)

**lizard** ˈlɪzəd jaszczurka

**long-term** ˌlɒŋ ˈtɜ:m długoterminowy

**longer-term view** ˌlɒŋgə-tɜ:m vju: perspektywa długoterminowa

**looser** ˈlu:s swobodniejszy

**loungewear** ˈlaʊndʒweə(r) strój domowy

**luckily** ˈlʌklɪ na szczęście

**luminary** ˈlu:mɪnəri osoba znana i podziwiana

## M

**machine learning** məˈʃi:n ˈlɜ:nɪŋ uczenie maszynowe

**macro-scenario** ˈmækrəʊ səˈnɑ:riəʊ prognoza makroekonomiczna

**main beef** meɪn bi:f główna oś sporu

**mainland** ˈmeɪnlənd ląd stały

**mainstay** ˈmeɪnstet podstawa, ostoja

**maintenance** ˈmeɪntənəns utrzymanie, konserwacja

**majority** məˈdʒɔrəti większość

**major** ˈmeɪdʒə(r) główny, ważny

**malpractice** ˌmæl ˈpræktɪs wykroczenie, zaniedbanie; postępowanie niezgodne z etyką zawodową

**manufacturer** ˌmænjuˈfæktʃərə(r) producent

**marching orders** mɑ:ʃɪŋ ˈɔ:də(r)z wyrzucenie z pracy

**marine** məˈri:n morski

**maritime fleet** ˈmæɪtəɪm fli:t flota morską

**maritime** ˈmæɪtəɪm morski

**markdown** ˈmɑ:kdaʊn obniżka cen

**market share** ˈmɑ:kɪt ʃeə(r) udział w rynku

**marshmallow** ˌmɑ:ʃ ˈmæləʊ pianka

**matching sth** ˈmætʃɪŋ ˈsʌmθɪŋ pasujący do czegoś

**material wealth** məˈtɪəriəl welθ bogactwo materialne

**maverick** ˈmævərɪk nieszablony, niestandardowy

**means** mi:nz środki

**medical advice** ˈmedɪkl ədˈvaɪs porada lekarska

**Med** med *pot.* Morze Śródziemne

**Memorandum of Understanding** ˌmeməˈrændəm əv ˌʌndəˈstændɪŋ protokół ustaleń, uzgodnień

**mental health tools** ˈmentl helθ tu:lz narzędzia związane ze zdrowiem umysłowym

**merchandise** ˈmɜ:tʃəndaɪs towar

**mere** mɪə(r) zaledwie

**metrics** ˈmetrɪks dane statystyczne

**mid-sized** ˌmɪd ˈsaɪzd średni

**middle-management** ˈmɪdl ˈmænɪdʒmənt kadra kierownicza średniego szczebla

**mindfulness** ˈmaɪndflnəs uważność

**mindful** ˈmaɪndfl świadomy

**minor** ˈmaɪnə(r) drobny

**mixture** ˈmɪkstʃə(r) mieszanka

**modest** ˈmɒdɪst skromny

**monetization** ˌmɒnɪtaɪˈzeɪʃn monetyzacja

**moreover** mɔ:r ˈəʊvə(r) ponadto

**mosque** mɒsk meczet

**much-coveted** mʌtʃ ˈkʌvətɪd bardzo pożądany

**mutual** ˈmju:tʃuəl wzajemny

## N

**namely** ˈneɪmli (a) mianowicie

**natural disaster** ˈnætʃrəl dɪˈzɑ:stə(r) klęska żywiołowa, katastrofa naturalna

**nautical** ˈnɔ:tɪkl morski, żeglarski

**negativity bias** ˌnegəˈtɪvəti ˈbaɪəs sceptyczne nastawienie, negatywne nastawienie

**neighbourhood** ˈneɪbəhʊd sąsiedztwo



**neither... nor...** 'naɪðə(r)... nɔ:(r)...  
ani... ani...

**net profit** net 'prɒfɪt zysk netto

**neural** 'nju:ərəl nerwowy

**nevertheless** ,nevəðə'les niemniej  
jednak

**newbie** 'nju:bi nowicjusz

**no doubt** nəʊ daʊt bez wątpienia

**nondescript** 'nɒndɪskrɪpt nijaki,  
nieokreślony

**nonetheless** ,nɒnðə'les niemniej  
jednak

**not-so-distant** nɒt səʊ 'dɪstənt  
niedaleki

**notably** 'nəʊtəbli zwłaszcza, szcze-  
gólnie

**not by accident** nɒt baɪ 'æksɪdənt  
nieprzypadkowo

**noteworthy** 'nəʊtwɜ:ði warty od-  
notowania

**not to mention** nɒt tu 'menʃn nie  
wspominając o

**no wonder** nəʊ 'wʌndə(r) nic dziw-  
nego

**numerous** 'nju:mərəs liczny

**nurse** nɜ:s pielęgniarka

## O

**objet d'art** 'ɒbdʒɪkt ɑ:t dzieło sztu-  
ki

**obstacle** 'ɒbstəkl przeszkoda

**obvious** 'ɒbvɪəs oczywisty

**octagon** 'ɒktəgən ośmiokąt

**odd number** ɒd 'ɒlmbə(r) liczba  
nieparzysta

**off-the-back of sth** ɒf ðə bæk əv  
'sʌmθɪŋ dzięki czemuś

**off-the-grid** ɒf ðə 'grɪd bez dostę-  
pu do mediów

**offshore** ɒf'ʃɔ:(r) zagraniczny; mor-  
ski, przybrzeżny

**oftentimes** 'ɒftaɪmz często

**omnipresent** ɒmni'preznt wszech-  
obecny

**on account of sth** ɒn ə 'kaʊnt əv  
'sʌmθɪŋ z powodu czegoś

**on an ascent to** ɒn ən ə 'sent tə  
wschodzący, aspirujący

**onboarding** 'ɒnbɔ:ɪŋ proces  
wdrażania do firmy nowego pra-  
cownika lub osoby zatrudnionej po  
stażu

**once and for all** wʌnz ənd fə(r) ɔ:l  
raz na zawsze

**on display** ɒn dɪ'spleɪ na widoku,  
na wystawie

**ongoing** 'ɒŋgəʊɪŋ toczący się,  
trwający

**on one's behalf** ɒn wʌnz bɪ'hɑ:f  
w czyimś imieniu

**on the other hand** ɒn ðə 'lðə(r)  
hænd z drugiej strony

**operating data** 'ɒpəreɪtɪŋ 'dɑ:tə  
dane eksploatacyjne

**operating margin** 'ɒpəreɪt  
'mɑ:dʒɪn wskaźnik rentowności  
sprzedaży

**opinion poll ratings** ə'pɪnjən pəʊl  
'reɪtɪŋz wskaźniki sondaży opinii  
publicznej

**opulence** 'ɒpjələns wielkie bogac-  
two, obfitość

**order book** 'ɔ:də(r) bʊk rejestr  
zamówień

**ordered** 'ɔ:dəd zamówiony

**order** 'ɔ:də(r)/ zamówienie

**ordinary** 'ɔ:dnri zwyczajny, zwykły

**originally** ə'ɒrɪdʒənəli początkowo,  
pierwotnie

**ornament** 'ɔ:nəmənt ozdoba

**or otherwise** ɔ:(r) 'lðəwaɪz czy  
wręcz przeciwnie

**otorhinolaryngology** ɔʊtəʊlærɪŋ'g  
ɒlədʒi otolaryngologia

**outcome** 'aʊtkʌm rezultat, wynik

**outdoors** ɔʊt'dɔ:z to, co poza do-  
mem

**outdoor** 'aʊtdɔ:(r) zewnętrzny

**outlet** 'aʊtlet punkt sprzedaży

**outlier** 'aʊtlaɪə(r) outsider

**out of reach** aʊt əv ri:tʃ poza zasię-  
giem

**output** 'aʊtpʊt wyniki pracy, pro-  
dukcja

**outstanding** aʊt'stændɪŋ wybitny,  
wyjątkowo dobry

**overall** ɔʊvə'ɔ:l w sumie, ogólnie

**overexposed** ɔʊvə'ɪks'pəʊzd  
nadmiernie odświetlony, wyekspo-  
nowany

**overnight** ɔʊvə'naɪt z dnia na  
dzień

**overrun** ɔʊvə'ɹʌn opanowany

**overseas** ɔʊvə'si:z zagraniczny

**overwhelmed** ɔʊvə'welmd przy-  
tłoczony

**overwhelmingly** ɔʊvə'welmɪŋli  
przytłaczająco, ogromnie

**owned by sb** əʊnd baɪ 'sʌmbədi  
posiadany przez kogoś

**ownership** ɔʊnəʃɪp posiadanie

**owner** ɔʊnə(r) posiadacz, właścici-  
ciel

**own** əʊn własny

## P

**pan-European** pæn ,juərə'pi:ən  
paneuropejski

**paperback** 'peɪpəbæk książka  
w miękkiej oprawie

**parallel** 'pærəlel równoległy

**patient flow** 'peɪjnt fləʊ przepływ  
pacjentów

**pattern** 'pætn wzór, wzorzec

**pebble** 'pebl kamyk

**penthouse** 'penthaʊs luksusowy  
apartament na ostatnim piętrze  
budynku

**perceived** pə'si:vɪd postrzegany

**perception** pə'sepʃn postrzeganie

**performance history** pə'fɔ:məns  
'hɪstri historia działania

**peril** 'perəl niebezpieczeństwo

**permanent** 'pɜ:mənənt stały

**permission marketing** pə'mɪʃn  
'mɑ:kɪtɪŋ marketing za przyzwolen-  
iem odbiorców

**perpetually** pə'petʃuəli nieustannie, stale

**perpetual struggle** pə'petʃuəl 'strʌgl ciągła, bezustanna walka

**persistently** pə'sɪstəntli stale, wytrwale

**personal brand image** 'pɜːsənl brænd 'ɪmɪdʒ osobisty wizerunek

**personality trait** ,pɜːsə'næləti treɪt cecha osobowości

**phenomenon** fə'nɒmɪnən zjawisko

**physical** 'fɪzɪkl fizyczny, materialny

**piddling** 'pɪdlɪŋ błahy, mało znaczący

**piles of sth** paɪlz əv 'sʌmθɪŋ sterty, stosy czegoś

**pivotal** 'pɪvətl kluczowy, zasadniczy

**placed lower down** pleɪst 'ləʊə(r) daʊn umieszczony niżej

**plausible-sounding** 'pləʊzəbl 'saʊndɪŋ brzmiący prawdopodobnie

**PM = Prime Minister** ,praɪm 'mɪnɪstə(r) premier

**policy** 'pɒləsi polityka

**political house** pə'lɪtɪkl haʊs sytuacja polityczna

**post goal** pəʊst ɡoʊl cel postu

**posthumously** 'pɒstʃəməsli pośmiertnie

**postponed** pə'spɒndn przekładany

**poverty** 'pɒvəti bieda, ubóstwo

**power-dressing** 'paʊə dresɪŋ w stylu bizneswoman

**power grid** 'paʊə(r) grɪd sieć energetyczna

**power struggle** 'paʊə(r) 'strʌgl walka o władzę

**prayer** preə(r) modlitwa

**pre-collected** pri:kə'lektɪd wcześniej uzyskany, zebrany

**predecessor** 'pri:dəsese(r) poprzednik

**predictable** pri'dɪktəbl przewidywalny

**prediction** pri'dɪkʃn przewidywanie

**predictions** pri'dɪkʃnz przewidywania, prognozy

**prefix** 'pri:fɪks przedrostek

**prevention** pri'venʃn prewencja, zapobieganie

**previous** 'pri:vɪəs poprzedni, wcześniejszy

**prior to sth** 'praɪə(r) tə 'sʌmθɪŋ przed czymś

**privacy breach** 'prɪvəsi brɪ:tʃ naruszenie prywatności

**private equity firm** 'praɪvət 'ekwəti fɜːm prywatna firma inwestycyjna

**prize** praɪz nagroda

**procession** pre'seɪʃn parada, pochód

**procrastination** pre'kræstɪ'neɪʃn prokrastynacja

**profound** prə'faʊnd głęboki

**prompt** prɒmpt odpowiedź, komunikat

**protagonist** prə'tæɡənɪst bohater

**proven** 'prəʊvən sprawność

**proxy** 'prɒksi zastępca, pełnomocnik

**puffer coat** 'plʌfə(r) kəʊt puchowy płaszcz

**punishment** 'pʌnɪʃmənt kara, ukaranie

**purchase** 'pɜːtʃəs zakup, nabycie czegoś

**purportedly** pə'pɔːtɪdli rzekomo

**put simply** pʊt 'sɪmpli upraszczając

## Q

**quantum leap** 'kwɒntəm li:p krok milowy

**quarter** 'kwɔːtə(r) dzielnica

**quite frankly** kwaɪt 'fræŋkli całkiem szczerze

## R

**R&D = research & development** rɪ'sɜːtʃ ənd dɪ'veləpmənt dział badań i rozwoju

**rail connections** reɪl kə'nekʃnz połączenia kolejowe

**raised** reɪzd wychowany

**range of sth** reɪndʒ əv 'sʌmθɪŋ zakres czegoś

**rationalisation** ,ræʃnəlaɪ'zeɪʃn racjonalizacja, usprawnianie

**rational** 'ræʃnəl racjonalny

**readiness** 'redɪnəs gotowość

**readymade formula** ,redi'meɪd 'fɔːmjələ gotowa formuła

**real-time** ,ri:əl 'taɪm czas rzeczywisty

**real estate developer** 'ri:əl rɪ'steɪt dɪ'veləpə(r) firma deweloperska

**real estate** 'ri:əl rɪ'steɪt nieruchomości

**ream** ri:m ryza

**rebelliousness** rɪ'beljəsnes buntowniczość

**recognisable** 'rekəɡnaɪzəbl rozpoznawalny

**recognised** 'rekəɡnaɪzd uznany

**red-faced** red feɪs zawstydzony, rozczłuszczony

**redundancy** rɪ'dʌndənsi zwolnienie

**refugee** ,refju'dʒi: uchodźca

**regardless of sth** rɪ'ɡɑːdləs əv 'sʌmθɪŋ bez względu na coś, niezależnie od czegoś

**related** rɪ'reɪtɪd powiązany

**released** rɪ'liːst wypuszczony, opublikowany

**reliance on sth** rɪ'laɪəns ɒn 'sʌmθɪŋ poleganie na czymś

**relocated** ,ri:ləʊ'keɪtɪd przeniesiony

**reluctant to sth** rɪ'lʌktənt tə 'sʌmθɪŋ niechętny czemuś

**remains to be seen** rɪ'meɪnz tə bi si:n to się okaże

**remarkable** ˈrɪːmɑ:kəbl warty odnotowania, godny uwagi

**renewable** ˈrɪːnju:əbl odnawialny

**renowned for sth** ˈrɪːnaʊnd fə(r) 'sʌmθɪŋ znany z czegoś

**replaced by sth** ˈrɪːpleɪst baɪ 'sʌmθɪŋ zastąpiony czymś

**replacement** ˈrɪːpleɪsmənt zastępstwo, zastąpienie czegoś czymś

**replete with sth** ˈrɪːpli:t wɪð 'sʌmθɪŋ pełny czegoś

**reportedly** ˈrɪːpɔ:tɪdli rzekomo

**requirement** ˈrɪːkwaɪəmənt wymóg, wymaganie

**requisite** ˈrekwɪzɪt wymagany, konieczny

**researcher** ˈrɪːsɜ:tʃə(r) badacz

**resistance** ˈrɪːzɪstəns odporność

**resistant to sth** ˈrɪːzɪstənt tə 'sʌmθɪŋ oporny względem czegoś

**resources** ˈrɪːsɔ:sɪz zasoby, środki finansowe

**respectively** ˈrɪːspektɪvli odpowiednio

**resurgence** ˈrɪːsɜ:dʒəns odrodzenie się

**retailer** ˈriːteɪlə(r) sprzedawca detaliczny

**retail** ˈriːteɪl sprzedaż detaliczna

**retention rate** ˈrɪːtenʃn reɪt wskaźnik utrzymania klientów

**revelation** ˌrevəˈleɪʃn ujawnienie

**revenue growth** ˈrevənju: grəʊθ wzrost przychodów

**revenue** ˈrevənju: przychody

**reward** ˈrɪːwɔ:d nagroda

**ripple effect** ˈrɪpl ɪˈfekt efekt domina

**rise** raɪz/ wzrost

**rogue** rəʊg/ awanturniczy

**roster** ˈrɒstə(r) lista, spis

**roughly** ˈrʌfli z grubsza, w przybliżeniu

**row** rəʊ rząd

**run-of-the-mill** ˌrʌn əv ðə ˈmɪl zwyyczajny, przeciętny

**rundown of sth** ˈrʌndaʊn əv 'sʌmθɪŋ podsumowanie czegoś

**rural** ˈrʊərəl wiejski

**rustic** ˈrʌstɪk prosty

## S

**safe bet** seɪfbet bezpieczna inwestycja

**safety** ˈseɪfti bezpieczeństwo, poczucie bezpieczeństwa

**sales numbers** seɪlz ˈnʌmbə(r) wyniki sprzedażowe

**sales stand** seɪlz stænd stojak sprzedażowy

**savings** ˈseɪvɪŋz oszczędności

**saying** ˈseɪɪŋ powiedzenie

**scatty** ˈskæti roztrzepany, zapominalski

**scheduled** ˈʃedju:lɪd zaplanowany

**scheduling data** ˈʃedju:lɪŋ ˈdɑ:tə dane dotyczące planowania, harmonogramu

**scholarship** ˈskɒləʃɪp stypendium

**score** skɔ:(r) wynik, rezultat

**screenplay** ˈskri:npleɪ scenariusz filmu

**sculptor** ˈskʌlptə(r) rzeźbiarz

**securely** sɪˈkjʊəli bezpiecznie

**self-attention** self əˈtenʃn samouważa

**self-aware** ˌself əˈweə(r) samokrytyczny, samoświadomy

**semblance** ˈsemləns pozory

**sensibility** ˌsensəˈbɪləti odczuwalność czegoś (np. dotyku); wrażliwość na coś

**sensible** ˈsensəbl rozsądny

**sensor** ˈsensə(r) czujnik

**services** ˈsɜ:vɪsɪz usługi

**shareholder** ˈʃeəhəʊldə(r) udziałowiec

**share** ʃeə(r) udział

**shifting sands** ʃɪft sændz ruchome piaski

**shift** ʃɪft zmiana

**shipping** ˈʃɪpɪŋ transport morski

**shopping haul** ˈʃɒpɪŋ haʊl zakupowy łup, zdobycz

**shopping mall** ˈʃɒpɪŋ mɔ:l centrum handlowe

**shortlisting** ˈʃɔ:tɪstɪŋ eliminacja kandydatów, skracanie listy kandydatów

**side-splittingly** saɪd ˈsaɪd splɪtɪŋli śmieszny, że boki zrywać

**sigh of relief** saɪ əv ɪˈli:f westchnienie ulgi

**significant** sɪŋˈnɪfɪkənt znaczny, znaczący

**Silver Screen** ˈsɪlvə(r) skri:n srebrny ekran, kino

**single-issue** ˈsɪŋgl ˈɪʃu: zajmująca się tylko jedną kwestią, skupiona na jednej kwestii

**skiing destination** ˈski:ɪŋ ˌdestɪˈneɪʃn destynacja narciarska

**skill set** skɪl set zestaw umiejętności

**sky-high** ˌskaɪ ˈhaɪ niebotyczny, astronomiczny, wygórowany

**sleek** sli:k wymuskany, elegancki

**slicker** ˈsɪkə(r) dobrze wykonany, ale pozbawiony głębi

**slightly** ˈslaitli lekko, trochę

**slump** slʌmp krach, kryzys

**smattering of sth** ˈsmætərɪŋ əv 'sʌmθɪŋ odrobina czegoś

**so-called** ˌsəʊ ˈkɔ:ld tak zwany

**soaring** ˈsɔ:(r)ɪŋ rosnący

**sociability** ˌsəʊʃəˈbɪləti towarzyskość

**software** ˈsɒftweə(r) oprogramowanie

**solely** ˈsəʊli jedynie

**sole** səʊl jedyny

**solitude** ˈsɒlətju:d samotność

**solopreneur** ˈsəʊləprəˈnɜ:(r) osoba samotnie prowadząca swój biznes

**sophisticated** səˈfɪstɪkeɪtɪd wyrafinowany, wysokich lotów, zaawansowany

**sought-after** sɔ:t ˈɑ:ftə(r) pożądaný, poszukiwany, mający wzięcie

**sound-on-film** saʊnd ɒn fɪlm ścieżka dźwiękowa umieszczona bezpośrednio na taśmie filmowej

**sound** saʊnd rozsądny

**sovereignty** 'sɒvrənɪti suwerenność, niezależność

**spacecraft** 'speɪskrɑ:ft statek kosmiczny

**spanning** spænɪŋ obejmujący

**species** 'spi:ʃi:z gatunek

**split** splɪt rozłam

**spread of sth** sprɛd əv 'sʌmθɪŋ rozprzestrzenienie się czegoś

**stage** steɪdʒ etap

**stagflation** stæg'fleɪʃn stagflacja, inflacja bez wzrostu produkcji przemysłowej

**staggering** 'stægəɪŋ szokujący, oszałamiający

**stakeholder** 'steɪk'həʊldə(r) partner w biznesie

**stateside** 'steɪtsaɪd amerykański

**staunch** stɔ:ntʃ zagorzały

**steadfast** 'stedfɑ:st niezachwiany

**stirred concerns about sth** stɜ:(r)d kən'sɜ:nz ə'baʊt 'sʌmθɪŋ mieszane uczucia dotyczące czegoś

**stock in trade** stɒk ɪn treɪd specjalność

**straight-talking** streɪt-'tɔ:kɪŋ szczerzy w rozmowie, bezpośredni

**stunningly** 'stʌnɪŋli oszałamiająco

**subconscious** ,sʌb'kɒnʃəs podświadomy

**subsequently** 'sʌbsɪkwəntli następnie, potem

**subsequent** 'sʌbsɪkwənt kolejny, późniejszy

**Subsidy** 'sʌbsədi subwencja, dotacja

**suburban** sə'bʌ:bən podmiejski

**sufficient** sə'fɪʃnt wystarczający

**suite of sth** swi:t əv 'sʌmθɪŋ komplet czegoś

**summit** 'sʌmɪt szczyt

**sun-drenched** 'sʌn drentʃt skąpany w słońcu, zalany słońcem

**superstardom** 'su:pə(r)'stɑ:dəm gwiazdorstwo

**supplier** sə'plaɪə(r) dostawca

**supply chain** sə'plaɪ tʃeɪn łańcuch dostaw

**supremacist** su'preməsɪst supremacjonista/tka, osoba wyznająca ideę supremacji rasowej

**surgeon** 'sɜ:dʒən chirurg

**surplus** 'sɜ:pləs nadmiar, nadwyżka

**suspected** sə'spektɪd podejrzany

**sustainability** sə'steɪnə'bɪləti zrównoważony rozwój

## T

**talkies** 'tɔ:kɪz filmy dźwiękowe

**tangible** 'tændʒəbl rzeczywisty, namacalny

**target** 'tɑ:ɡɪt cel

**tax-cutting** tæks 'kʌtɪŋ obniżający podatki

**taxation regime** tæks'seɪʃn reɪ'ʒɪ:m system podatkowy

**tax exemption** tæks ɪg'zempʃn ulga podatkowa

**tax incentive** tæks ɪn'sentɪv bodziec podatkowy

**tech-enabled** tek ɪ'neɪbld współdziałający z technologią

**tech-minded** tek 'maɪndɪd uzdolniony technologicznie

**temptation** temp'teɪʃn pokusa

**tenure** 'tenjə(r) kadencja

**terse** tɜ:s zwięzły, oszczędny

**text-based** tekst beɪst oparty na tekście

**text messaging** tekst 'mesɪdʒɪŋ wysyłanie SMS-ów

**the aforementioned** ðə ə'fɔ:menʃənd wyżej wspomniany

**the European Economic Community** ðə ,jʊərə'pi:ən ,i:kə'nomɪk kə'mju:nəti Europejska Wspólnota Gospodarcza (EWG), Wspólnota Europejska (WE)

**the IMF = the International Monetary Fund** ði ,ɪntənəʃnəl 'mʌnɪtri fʌnd Międzynarodowy Fundusz Walutowy

**the latter** ðə 'lætə(r) ten drugi, ten ostatni (z dwóch wymienionych)

**the likes of X** ðə laɪks əv eks tacy jak X

**the Middle Ages** ðə 'mɪdl eɪdʒɪz średniowiecze

**the odds are stacked against sb** ðə ɒdz ə(r) stækt ə'ɡenst 'sʌmbədi ktoś jest bez szans

**the Office for Budgetary Responsibility** ðə 'ɒfɪs fə(r) 'bʌdʒɪtəri rɪ'spɒnsə'bɪləti Biuro Odpowiedzialności Budżetowej

**therefore** 'ðeəfɔ:(r) dlatego

**there's no point in denying** ðeəz nəʊ pɔɪnt ɪn dɪ'naɪ niezaprzeczalnie

**the tide has turned** ðə taɪd hæz tɜ:nd los się odmienił

**the tip of the iceberg** ðə tɪp əv ðə 'aɪsbɜ:g czubek/wierzchołek góry lodowej

**the Treaty of Rome** ðə 'tri:ti əv rəʊm traktaty rzymskie

**the underdog** ðə ʌndədɒɡ przegrani, słabsi

**thorny issue** 'θɔ:ni 'ɪʃu: drażliwa kwestia

**threat** θret zagrożenie

**through sth** θru: 'sʌmθɪŋ poprzez coś

**time-consuming** 'taɪm kɒnsju:mɪŋ czasochłonny

**time-poor** ,taɪm 'pɔ:(r) zapracowany

**timeline** 'taɪmlaɪn porządek chronologiczny, oś czasowa

**timely** 'taɪmli dziejący się w odpowiednim momencie

**time management** taɪm 'mænɪdʒmənt zarządzanie czasem

**time will tell** taɪm wɪl tel czas pokaze

**tipped** tɪpt wytypowany



**to accuse sb of sth** tu ə'kju:z 'sʌmbədi əv 'sʌmθɪŋ oskarżyć kogoś o coś

**to achieve sth** tu ə'tʃi:v 'sʌmθɪŋ osiągnąć coś

**to acknowledge sth** tu ək'nɒlɪdʒ 'sʌmθɪŋ potwierdzać coś

**to act upon sth** tu ækt ə'pɒn 'sʌmθɪŋ oddziaływać na coś, działać w oparciu o coś

**to adhere to sth** tu əd'hɪə(r) tə 'sʌmθɪŋ trzymać się czegoś

**to advise sth** tu əd'vaɪz 'sʌmθɪŋ doradzać coś

**to advocate sth** tu 'ædvəkeɪt 'sʌmθɪŋ popierać coś

**to agree** tu ə'gri: zgodzić się

**to a lesser extent** tə ə 'lesə(r) ɪk'stent w mniejszym stopniu

**to alleviate sth** tu ə'li:vieɪt 'sʌmθɪŋ złagodzić coś

**to allocate sth** tu 'æləkeɪt 'sʌmθɪŋ przydzielać, alokować coś (np. pieniądze)

**to allow sb/sth to do sth** tu ə'laʊ 'sʌmbədi/'sʌmθɪŋ tə du: 'sʌmθɪŋ pozwolić komuś/czemuś na z/robienie czegoś

**to announce sth** tu ə'naʊns 'sʌmθɪŋ ogłaszać, obwieszczać coś

**to anticipate sth** tu æn'tɪsɪpeɪt 'sʌmθɪŋ wyprzedzać coś

**to appear** tu ə'pɪə(r) wyglądać (na to, że), wydawać się

**to apply for sth** tu ə'plai fə(r) 'sʌmθɪŋ składać o coś podanie, ubiegać się o coś

**to apply to sb** tə ə'plai tə 'sʌmbədi zwracać się do kogoś, aplikować

**to apply to sth** tu ə'plai tə 'sʌmθɪŋ stosować się do czegoś

**to appreciate sth** tu ə'pri:ʃeɪt 'sʌmθɪŋ doceniać coś

**to arise** tu ə'raɪz wyłaniać się

**to ascribe to sth** tu ə'skraɪb tə 'sʌmθɪŋ przypisać czemuś

**to assert** tu ə'sɜ:t zapewniać

**to assess sth** tu ə'ses 'sʌmθɪŋ oceniać coś

**to assume sth** tu ə'sju:m 'sʌmθɪŋ zakładać coś

**to attract sb** tu ə'trækt 'sʌmbədi przyciągać kogoś

**to avoid sth** tu ə'vɔɪd 'sʌmθɪŋ unikać czegoś

**to axe sth** tu æks 'sʌmθɪŋ ciąć, redukować (stanowiska pracy)

**to balance the books** tə 'bæləns ðə bʊk zamknąć księgi (rachunkowe)

**to bang the drum** tə bæŋ ðə drʌm przyciągać, zwracać uwagę

**to be at the forefront of sth** tə bi ət ðə 'fɔ:frʌnt əv 'sʌmθɪŋ być na czele czegoś

**to be aware of sth** tə bi ə'weə(r) əv 'sʌmθɪŋ być świadomym czegoś

**(to be) better off** tə bi 'betə(r) ɒf (być) w lepszej sytuacji

**to be bound to do sth** tə bi baʊnd tə du: 'sʌmθɪŋ musieć coś zrobić

**to be caught off-guard** tə bi kɔ:t ɒf ɡɑ:d być wziętym przez kogoś z zaskoczenia

**to be concerned about sth** tə bi kən'sɜ:nd ə'baʊt 'sʌmθɪŋ martwić się czymś, być czymś zaniepokojonym

**to be fearful of sth** tə bi 'fiəfl əv 'sʌmθɪŋ obawiać się czegoś

**to be in charge of sth** tə bi ɪn tʃɑ:dʒ əv 'sʌmθɪŋ być odpowiedzialnym za coś

**to be in with a shout** tə bi ɪn wɪð ə ʃaʊt mieć szansę na zrobienie, wygranie, osiągnięcie czegoś

**to be keen to sth** tə bi ki:n tə 'sʌmθɪŋ być chętnym do czegoś

**to be more likely to do sth** tə bi mɔ:(r) 'laɪkli tə du: 'sʌmθɪŋ być skłonny do zrobienia czegoś z większym prawdopodobieństwem

**to be music to one's ears** tə bi 'mju:zɪk tu wʌnz iə(r)z sprawiać komuś przyjemność, być muzyką dla czyichś uszu

**to be no stranger to sth** tə bi nəʊ 'streɪndʒə(r) tə 'sʌmθɪŋ być z czymś obeznanym

**(to be) on the crest of the wave of sth** tə bi ɒn ðə krest əv ðə weɪv əv 'sʌmθɪŋ przeżywać dobrą passę

**to be over the moon with** tə bi 'əʊvə(r) ðə mu:n wɪð nie posiadać się z radości, być w siódmym niebie

**to be put on display** tə bi pʊt ɒn dɪ'spleɪ zostać pokazanym

**to be reckoned with** tə bi 'rekənd wɪð z którym trzeba się liczyć

**to be seconded to sb** tə bi 'sekənd tə 'sʌmbədi być oddelegowanym do kogoś

**to be sidelined** tə bi 'saɪdlaɪnd zostać wykluczonym z gry, wyeliminowanym

**to be unlikely to** tə bi ʌn'laɪkli tə być mało prawdopodobnym

**to be wary of sth** tə bi 'weəri əv 'sʌmθɪŋ wystrzegać się czegoś, uważać na coś, mieć się na baczności

**to be X short** tə bi eks ʃɔ:t nie mieć X czegoś

**to bill oneself as X** tə bɪl wʌn'self əz eks reklamować się jako X

**to boast about sth** tə bəʊst ə'baʊt 'sʌmθɪŋ chwalić się czymś

**to boast sth** tə bəʊst 'sʌmθɪŋ szczycić się czymś

**to bode sth** tə bəʊd 'sʌmθɪŋ wróżyć, zapowiadać coś

**to boom** tə bu:m przeżywać dobrą koniunkturę, kwitnąć

**to boost sth** tə bu:st 'sʌmθɪŋ napędzać coś

**to brighten sth** tə 'braɪtn 'sʌmθɪŋ rozjaśnić coś

**to bring in** tə brɪŋ ɪn przynosić

**to bring sb in** tə brɪŋ 'sʌmbədi ɪn zaprosić kogoś do czegoś

**to buckle oneself in** tə 'bʌkl wʌn'self ɪn przypinać się pasami, zapinać pasy

**to captivate sb** tə 'kæptɪveɪt 'sʌmbədi urzekać kogoś

**to carry sth out** tə 'kæri 'sʌmθɪŋ aut wykonywać coś

**to cash in** tə kæʃ ɪn zyskać

**to cast a shadow on sth** tə kɑ:st ə 'ʃædəʊ ɒn 'sʌmθɪŋ położyć się cieniem na czymś

**to cast doubt on sth** tə kɑ:st daʊt ɒn 'sʌmθɪŋ podawać coś w wątpliwość

**to cater to sth** tə 'keɪtə(r) tə 'sʌmθɪŋ zaspokajać coś

**to challenge sth** tə 'tʃælɪndʒ 'sʌmθɪŋ rzucić czemuś wyzwanie

**to charge sb a flat-rate fee** tə tʃɑ:dʒ 'sʌmbədi ə 'flæt 'reɪt fi: pobierać od kogoś taką samą stawkę

**to chat with sb** tə tʃæt wɪð 'sʌmbədi gawędzić z kimś, uciąć z kimś pogawędkę

**to chop sth** tə tʃɒp 'sʌmθɪŋ siekać coś

**to churn out sth** tə tʃɜ:n aʊt 'sʌmθɪŋ naprodukować, stworzyć czegoś

**to claim** tə kleɪm twierdzić

**to co-found sth** tə kəʊ-faʊnd 'sʌmθɪŋ założyć coś wspólnie z kimś

**to coinvent sth** tə 'kɔɪnvənt 'sʌmθɪŋ wynaleźć coś wspólnie z kimś

**to come across as sb** tə kʌm ə 'krɒs əz 'sʌmbədi wyglądać jak ktoś

**to come hot off the heels of sb** tə kʌm hɒt ɒf ðə hi:l ɒf 'sʌmbədi nastąpić bardzo szybko po czymś

**to come in** tə kʌm ɪn wptywać, napływać

**to come true** tə kʌm tru: urzeczywistniać się

**to come up with sth** tə kʌm ʌp wɪð 'sʌmθɪŋ wymyślać coś

**to commit sth** tə kə'mɪt 'sʌmθɪŋ dopuszczać się czegoś

**to compete for sth** tə kəm'pi:t fə(r) 'sʌmθɪŋ współzawodniczyć, konkurować o coś

**to comply with sth** tə kəm'plaɪ wɪð 'sʌmθɪŋ być zgodnym z czymś

**to comprehend sth** tə ,kɒmpri'hend 'sʌmθɪŋ rozumieć coś

**to comprise sth** tə kəm'praɪz 'sʌmθɪŋ składać się z czegoś, obejmować coś

**to conduct sth** tə kən'dʌkt 'sʌmθɪŋ prowadzić coś

**to confirm sth** tə kən'fɜ:m 'sʌmθɪŋ potwierdzać coś

**to consider sth** tə kən'sɪdə(r) 'sʌmθɪŋ rozważyć coś

**to consist of sth** tə kən'sɪst əv 'sʌmθɪŋ składać się z czegoś

**to conspire against sth** tə kən'spraɪə(r) ə'genst 'sʌmθɪŋ sprzyśać się przeciwko czemuś

**to contextualise sth** tə kən'tekstʃuəlaɪz 'sʌmθɪŋ rozpatrywać coś w szerszym kontekście

**to contribute to sth** tə kən'trɪbjʊ:t tə 'sʌmθɪŋ przyczyniać się do czegoś, wносить wkład w coś

**to converge in sth** tə kən'vɜ:dʒ ɪn 'sʌmθɪŋ zbiegać się, łączyć się w czymś

**to cope with sth** tə kəʊp wɪð 'sʌmθɪŋ poradzić sobie z czymś

**to corner sth** tə 'kɔ:nə(r) 'sʌmθɪŋ przypierać coś do muru, zapanować nad czymś, zdominować coś

**to cover sth** tə 'kʌvə(r) 'sʌmθɪŋ pokrywać coś

**to crash** tə kræʃ rozbić się

**to credit sb with sth** tə 'kredɪt 'sʌmbədi wɪð 'sʌmθɪŋ przypisywać komuś coś

**to crush sth** tə krʌʃ 'sʌmθɪŋ zmiażdżyć coś

**to curate sth** tə 'kjʊərət 'sʌmθɪŋ zająć się zawartością czegoś, zorganizować coś

**to date** tə deɪt do dzisiaj, do teraz

**to defy sth** tə dɪ'faɪ 'sʌmθɪŋ postępować wbrew czemuś

**to delay sth** tə dɪ'leɪ 'sʌmθɪŋ opóźniać coś

**to demand sth** tə dɪ'mɑ:nd 'sʌmθɪŋ wymagać czegoś

**to deny sth** tə dɪ'naɪ 'sʌmθɪŋ zaprzeczać czemuś

**to depart** tə dɪ'pɑ:t odejść

**to depend on sth** tə dɪ'pend ɒn 'sʌmθɪŋ zależeć od czegoś

**to deserve sth** tə dɪ'zɜ:v 'sʌmθɪŋ zasługiwać na coś

**to dip into sth** tə dɪp 'ɪntə 'sʌmθɪŋ naruszać coś (czyjeś oszczędności)

**to dip** tə dɪp spadać

**to dismiss sth** tə dɪs'mɪs 'sʌmθɪŋ odrzucać coś

**to dispense with sth** tə dɪ'spens 'sʌmθɪŋ rezygnować z czegoś

**to disrupt sth** tə dɪs'rʌpt 'sʌmθɪŋ zakłócić coś

**to dither about sth** tə 'dɪðə(r) ə'baʊt 'sʌmθɪŋ wahać się w sprawie czegoś

**to draw on sth** tə drɔ: ɒn 'sʌmθɪŋ sięgać do zasobów, wykorzystywać coś

**to drill** tə drɪl wiercić

**to drop to around X** tə drɒp tə tu ə'raʊnd X spaść do ok. X

**to drop** tə drɒp spadać

**to dwell on sth** tə dwel ɒn 'sʌmθɪŋ rozpamiętywać coś

**to eat sth away** tu i:t 'sʌmθɪŋ ə'weɪ nadgryzać coś

**to elevate sth** tu 'elɪveɪt 'sʌmθɪŋ podnosić, polepszać coś

**to emerge** tu ɪ'mɜ:dʒ wyłonić się

**to emphasise sth** tu 'emfəsaɪz 'sʌmθɪŋ podkreślić coś

**to employ sb** tu ɪm'plɔɪ 'sʌmbədi zatrudniać kogoś

**to employ sth** tu ɪm'plɔɪ 'sʌmθɪŋ stosować coś

**to empower sb** tu ɪm'paʊə(r) 'sʌmbədi wzmacniać czyjąś pozycję

**to emulate sth** tu 'emjuleɪt 'sʌmθɪŋ naśladować coś

**to enable sb to do sth** tu ɪ'neɪbl 'sʌmbədi tə du: 'sʌmθɪŋ umożliwiać komuś zrobienie czegoś

**to enhance sth** tu ɪn'hɑ:ns 'sʌmθɪŋ poprawiać coś

**to ensure sth** tu ɪn'ʃʊə(r) 'sʌmθɪŋ zapewnić coś

**to ensure** tu ɪn'ʃʊə(r) upewnić się

**to envisage sth** tu ɪn 'vɪzɪdʒ 'sʌmθɪŋ przewidywać coś

**to envision sth** tu ɪn 'vɪʒn 'sʌmθɪŋ wyobrazić sobie coś, przewidywać

**to establish sth** tu ɪ 'stæblɪʃ 'sʌmθɪŋ ustanowić coś

**to evolve into sth** tu ɪ 'vɒlv 'ɪntə 'sʌmθɪŋ przekształcić się, rozwinąć się w coś

**to evolve** tu ɪ 'vɒlv rozwijać się

**to exacerbate sth** tu ɪg 'zæsəbeɪt 'sʌmθɪŋ pogarszać coś

**to exceed sth** tu ɪk 'si:d 'sʌmθɪŋ przekroczyć coś

**to expand sth** tu ɪk 'spænd 'sʌmθɪŋ poszerzać coś

**to expand** tu ɪk 'spænd rozwijać się

**to extend sth** tu ɪk 'stend 'sʌmθɪŋ wydłużyć coś

**to extradite to X** tu 'ekstrədaɪt tu eks wydać do X

**to extrapolate sth** tu ɪk 'stræpəleɪt 'sʌmθɪŋ szacować, ekstrapolować coś

**to face sth** tə feɪs 'sʌmθɪŋ mierzyć się z czymś

**to fail to do sth** tə feɪl tə du: 'sʌmθɪŋ ponosić porażkę w robieniu czegoś

**to fall back on sth** tə fɔ:l bæk ɒn 'sʌmθɪŋ uciekać się do czegoś

**to fall in love with sb/sth** tə fɔ:l ɪn lʌv wɪð 'sʌmbədi/ 'sʌmθɪŋ zakochać się w kimś/czymś

**to fear sth** tə fiə(r) 'sʌmθɪŋ obawiać się czegoś

**to feel overwhelmed** tə fi:l 'əʊvə 'welmd czuć się przytłoczonym

**to fill sth** tə fi:l 'sʌmθɪŋ wypełniać coś

**to find out** tə faɪnd aʊt dowiedzieć się

**to fish for sb** tə fɪʃ fə(r) 'sʌmbədi szukać kogoś, łowić kogoś

**to fit sth** tə fɪt 'sʌmθɪŋ dopasować się do czegoś

**to focus on sth** tə 'fəʊkəs ɒn 'sʌmθɪŋ skupiać się, koncentrować się na czymś

**to follow in one's footsteps** tə 'fɒləʊ ɪn wʌnz 'fʊtstɛps pójść w czyjeś ślady

**to follow** tə 'fɒləʊ następować, nastąpić

**to force oneself to do sth** tə fɔ:s wʌn 'self tə du: 'sʌmθɪŋ zmuszać się do z/robienia czegoś

**to foster sth** tə 'fɒstə(r) 'sʌmθɪŋ wspierać coś, sprzyjać czemuś

**to fuel sth** tə 'fju:əl 'sʌmθɪŋ napędzać coś

**to gain fame** tə geɪn feɪm zyskać sławę

**to gain praise for sth** tə geɪn preɪz fə(r) 'sʌmθɪŋ zyskać uznanie za coś, być chwalonym za coś

**to gain sth** tə geɪn 'sʌmθɪŋ zdobywać coś

**to gain traction** tə geɪn 'trækʃn zyskać uznanie

**to garner one's attention** tə 'gɑ:nə(r) wʌnz ə 'tenʃn skupić czyjąś uwagę

**to get an upgrade** tə get ən ,ʌp'greɪd podnosić jakość

**to get away from sb** tə get ə 'wei frəm 'sʌmbədi uciekać, wyciekać

**to get going** tə get 'gəʊɪŋ zbierać się do wyjścia, musieć wyjść

**to get on with sb** tə get ɒn wɪð 'sʌmbədi dogadywać się z kimś

**to get side-tracked** tə get saɪd trækt być rozpraszonym

**to get sth across** tə get 'sʌmθɪŋ ə 'krɒs przekazać coś

**to get sth out of the way** tə get 'sʌmθɪŋ aʊt əv ðə wei wyeliminować, usunąć coś

**to get through sth** tə get θru: 'sʌmθɪŋ przejechać przez coś, prze dostać się przez coś

**to get thrown out** tə get θrəʊn aʊt zostać wyrzuconym

**to give birth** tə gɪv bɜ:θ urodzić

**to give sb a foot-up** tə gɪv 'sʌmbədi ə fʊt ʌp ułatwić coś komuś, dać komuś podstawę do czegoś

**to give up on sth** tə gɪv ʌp ɒn 'sʌmθɪŋ zarzucić coś, porzucić coś

**to go away** tə gəʊ ə 'wei znikać

**to go from hero to zero** tə gəʊ frəm 'hɪərəʊ tə 'ziərəʊ stracić sławę, popularność

**to go on** tə gəʊ ɒn kontynuować

**to go out of the window** tə gəʊ aʊt əv ðə 'wɪndəʊ znikać

**to go through sth** tə gəʊ θru: 'sʌmθɪŋ przechodzić przez coś

**to graduate sth** tə 'grædʒuət 'sʌmθɪŋ ukończyć coś (np. uniwersytet)

**to hail sth as sth** tə heɪl 'sʌmθɪŋ əz 'sʌmθɪŋ wychwalać coś jako coś

**to handle sth** tə 'hændl 'sʌmθɪŋ dać sobie z czymś radę

**to hang on to sth** tə hæŋ ɒn tə 'sʌmθɪŋ trzymać się czegoś kurczowo

**to haul in** tə ho:l ɪn złapać, złowić

**to have a stretch** tə həv ə streɪtʃ rozciągnąć się

**to have a strong case** tə həv ə strɒŋ keɪs mieć mocne argumenty

**to have one's cake and eat it** tə həv wʌnz keɪk ənd i:t ɪt mieć ciastko i zjeść ciastko

**to have sth cut out** tə həv 'sʌmθɪŋ kʌt aʊt zakończyć coś

**to have sth in common with sb** tə həv 'sʌmθɪŋ ɪn 'kɒmən wɪð 'sʌmbədi mieć z kimś coś wspólnego

**to head into sth** tə hed 'ɪntə 'sʌmθɪŋ zmierzać ku czemuś

**to head off to X** tə hed ɒf tə eks udać się do X

**to head to X** tə hed tə eks zmierzać do X

**to hint at sth** tə ɪnt ət 'sʌmθɪŋ robić aluzję do czegoś

**to hire sb** tə 'haɪə(r) 'sʌmbədi zatrudnić kogoś

**to his dismay** tə hɪz dɪs 'meɪ ku jego konsternacji

**to identify sth** tu aɪ 'dentɪfaɪ 'sʌmθɪŋ zidentyfikować, ustalić coś

**to ignite sth** tu ɪg 'naɪt 'sʌmθɪŋ inicjować coś, wzbudzać coś

**to impact on sth** tu 'ɪmpækt ɒn 'sʌmθɪŋ wpłynąć na coś



**to implement sth** tu 'ɪmplɪment 'sʌmθɪŋ urzeczywistniać coś, wprowadzać coś w życie

**to impose sth** tu ɪm'pəʊz 'sʌmθɪŋ narzucać coś

**to improve sth** tu ɪm'pru:v 'sʌmθɪŋ polepszyć coś

**to include sth** tu ɪn'klu:d 'sʌmθɪŋ obejmować, włączać coś

**to incorporate sth** tu ɪn'kɔ:pəreɪt 'sʌmθɪŋ wchłonać coś

**to increase sth** tu ɪn'kri:s 'sʌmθɪŋ zwiększać coś

**to influence sth** tu 'ɪnfluəns 'sʌmθɪŋ wpłynąć na coś

**to injure sb** tu 'ɪndʒə(r) 'sʌmbədi zranić kogoś

**to insist** tu ɪn'sɪst nalegać

**to interfere with sth** tu ,ɪntə'fɪə(r) wɪð 'sʌmθɪŋ ingerować w coś

**to intervene** tu ,ɪntə'vi:n interweniować

**to involve sth** tu ɪn'vɒlv 'sʌmθɪŋ obejmować coś

**to join sth** tə dʒɔɪn 'sʌmθɪŋ dołączyć do czegoś

**to jump on the bandwagon** tə dʒʌmp ɒn ðə 'bændwægən poddać się modzie

**to keep one's eye on the ball** tə ki:p wʌnz aɪ ɒn ðə bɔ:l czujnie obserwować sytuację

**to keep tabs on sth** tə ki:p tæb ɒn 'sʌmθɪŋ mieć coś na oku

**tokenisation** 'təʊkənɪ'zeɪʃn forma cyfryzacji działań biznesowych, tokenizacja

**to lack sth** tə læk 'sʌmθɪŋ nie mieć czegoś

**to land a position** tə lænd ə pə'zɪʃn zdobyć stanowisko

**to launch sth** tə ɔ:nʃ 'sʌmθɪŋ wypuszczać coś na rynek

**to lay the foundation for sth** tə leɪ ðə faʊn'deɪʃn fə(r) 'sʌmθɪŋ położyć podwaliny pod coś

**to lead to sth** tə li:d tu 'sʌmθɪŋ prowadzić do czegoś

**to lead towards sth** tə li:d tə 'wɔ:dz 'sʌmθɪŋ prowadzić do czegoś

**to lean** tə li:n pochylać się

**to let sth go** tə let 'sʌmθɪŋ ɡəʊ odpuszczać coś

**to leverage sth** tə 'li:vəreɪdʒ 'sʌmθɪŋ wykorzystywać coś jak najefektywniej

**to lie in store** tə laɪ ɪn stɔ:(r) szykować się do czegoś, co ma nastąpić w przyszłości, mieć coś przed sobą

**to live up to one's expectations** tə lɪv ʌp tu wʌnz ,ekspek'teɪʃn dorastać do czyichś oczekiwań

**to live up to sth** tə lɪv ʌp tə 'sʌmθɪŋ spełniać oczekiwania czegoś

**to look out of place** tə lʊk aʊt əv pleɪs wyglądać nie na miejscu

**to look to the future** tə lʊk tə ðə fju:tʃə(r) planować przyszłość

**to lop sth off** tu lɒp 'sʌmθɪŋ ɒf odciąć coś

**to lower sth** tə 'ləʊə(r) 'sʌmθɪŋ obniżyć coś

**to make sb redundant** tə meɪk 'sʌmbədi rɪ'dʌndənt zwolnić kogoś

**to manage sth** tə 'mænɪdʒ 'sʌmθɪŋ zarządzać czymś

**to manufacture sth** tə ,mænju'fæktʃə(r) 'sʌmθɪŋ produkować, wytwarzać coś

**to mark a shift in sth** tə mɑ:k ə ʃɪft ɪn 'sʌmθɪŋ wyznaczać kierunek zmian w czymś

**to master sth** tə 'mɑ:stə(r) 'sʌmθɪŋ ujarzmić, opanować coś

**to match sth** tə mætʃ 'sʌmθɪŋ dopasowywać coś

**to matter** tə 'mætə(r) mieć znaczenie

**to miss deadlines** tə mɪs 'dedlaɪn nie dotrzymywać terminów

**to monitor sth** tə 'mɒnɪtə(r) 'sʌmθɪŋ monitorować, kontrolować coś

**to mooch around** tə mu:tʃ ə 'raʊnd kręcić się, wałęsać się

**to mop sth up** tə mɒp 'sʌmθɪŋ ʌp pozbyć się czegoś

**to move to X** tə mu:v tə eks przeprowadzić się do X

**to mushroom** tə 'mʌʃrʊm szybko wzrastać

**to name sth after sth** tə neɪm 'sʌmθɪŋ 'ɑ:ftə(r) 'sʌmθɪŋ nazwać coś po czymś/za czymś

**to nod** tə nɒd kiwać głową, przytakiwać

**to offend sb** tu ə'fend 'sʌmbədi obrażać kogoś

**to one's advantage** tə wʌnz əd'vɑ:ntɪdʒ na czyjąś korzyść

**to order sth closed** tu 'ɔ:də(r) 'sʌmθɪŋ kləʊzd nakazać zamknięcie czegoś

**to order sth** tu 'ɔ:də(r) 'sʌmθɪŋ zamówić coś

**to outline sth** tu 'aʊtlaɪn 'sʌmθɪŋ przedstawić coś w skrócie

**to outnumber** tu ,aʊt'nʌmbə(r) mieć przewagę liczebną

**to overcome sth** tu ,əʊvə'kʌm 'sʌmθɪŋ przezwyciężyć coś

**to overlook sth** tu ,əʊvə'lʊk 'sʌmθɪŋ pomijać coś

**to overthink sth** tu ,əʊvə'θɪŋk 'sʌmθɪŋ za dużo myśleć o czymś

**top-end** ,tɒp 'end z górnej półki

**to participate in sth** tə pɑ:'tɪsɪpeɪt ɪn 'sʌmθɪŋ uczestniczyć w czymś

**to pave the way for sth** tə peɪv ðə weɪ fə(r) 'sʌmθɪŋ przetrzeć szlaki dla czegoś

**to pay attention to sth** tə peɪ ə'tenʃn tə 'sʌmθɪŋ zwracać na coś uwagę

**to pen sth** tə pen 'sʌmθɪŋ napisać coś

**to perceive sth as sth** tə pə'si:v 'sʌmθɪŋ əz 'sʌmθɪŋ postrzegać coś jako coś

**to pick sth up** tə pik 'sʌmθɪŋ ʌp podjąć się czegoś

**to pinch oneself** tə pɪntʃ wʌn'self szczypać się

**to placate sb/sth** tə plə'keɪt 'sʌmbədi/'sʌmθɪŋ udobruchać kogoś/coś

**to pledge** tə pledʒ zobowiązywać się



**to plummet** tɒ 'plʌmɪt runąć

**to point out** tə pɔɪnt aʊt wskazywać

**to polish sth** tə 'pɒlɪʃ 'sʌmθɪŋ dopracowywać, szlifować, ulepszać coś

**to pop into one's head** tə pɒp 'ɪntə wʌnz hed przychodzić na myśl

**to pop up** tə pɒp ʌp wyskakiwać, pojawiać się

**to predict sth** tə prɪ'dɪkt 'sʌmθɪŋ przewidzieć coś

**to pressure sb** tə 'preʃə(r) 'sʌmbədi wywierać na kogoś nacisk

**to prevail** tə prɪ'veɪl przetrwać

**to prevent sth** tə prɪ'vent 'sʌmθɪŋ zapobiegać czemuś

**to prioritise** tə praɪ'brɪtaɪz szeregować pod względem ważności

**to proclaim** tə prə'kleɪm ogłosić

**to prove** tə pru:v okazać się

**to provide sth** tə prə'vaɪd 'sʌmθɪŋ dostarczać czegoś

**to pull back on sth** tə pʊl bæk ɒn 'sʌmθɪŋ ograniczać coś

**to put it bluntly** tə pʊt ɪt 'blʌntli mówić wprost, mówić bez ogródek

**to put sb on the backfoot** tə pʊt 'sʌmbədi ɒn ðə bækfʊt postawić kogoś w niekorzystnej sytuacji

**to put sth off** tu pʊt 'sʌmθɪŋ ɒf odkładać coś na później

**to qualify** tə 'kwɒlɪfaɪ zakwalifikować się

**to question sth** tə 'kwɛstʃən 'sʌmθɪŋ kwestionować coś

**to queue** tə kju: stać w kolejce

**to quiz sb** tə kwɪz 'sʌmbədi wypytywać kogoś

**to quote sb** tə kwəʊt 'sʌmbədi zacytować kogoś

**to rake sth in** tə reɪk 'sʌmθɪŋ ɪn pot. zgarnąć, zarobić dużo kasy

**to ramp sth up** tə ræmp 'sʌmθɪŋ ʌp zwiększyć coś

**to range from X to Y** tə reɪndʒ frəm eks tə wɑɪ mieć zakres od X do Y

**to re-draft sth** tə rɪdrɑ:ft 'sʌmθɪŋ przeredagowywać coś

**to reach out to sb** tə ri:tʃ aʊt tə 'sʌmbədi dotrzeć do kogoś, skontaktować się z kimś

**to realise sth** tə 'ri:əlaɪz 'sʌmθɪŋ zdać sobie z czegoś sprawę

**to reap sth** tə ri:p 'sʌmθɪŋ zbierać coś (np. owoce swojej pracy)

**to reboot sth** tə 'ri:bʊt 'sʌmθɪŋ wznowić coś

**to rebuke sb** tə rɪ'bju:k 'sʌmbədi zbesztać kogoś, upomnieć kogoś

**to reckon** tə 'rekən przypuszczać, sądzić

**to recognise sth** tə 'rekəɡnaɪz 'sʌmθɪŋ przyznawać coś, uznawać coś

**to recount** tə rɪ'kaʊnt relacjonować

**to reel sb in** tə ri:l 'sʌmbədi ɪn przyciągać kogoś

**to reflect on sth** tə rɪ'fleks ɒn 'sʌmθɪŋ odzwierciedlać się w czymś, zastanowić się nad czymś

**to reimagine sth** tu ri:'ɪmædʒɪn 'sʌmθɪŋ wyobrazić sobie coś na nowo

**to reinforce sth** tə tə 'ri:ɪn'fɔ:s 'sʌmθɪŋ wzmocnić coś

**to reject** tə rɪ'dʒekt odrzucać

**to release sth** tə rɪ'li:s 'sʌmθɪŋ opublikować coś

**to remain undeclared** tə rɪ'meɪn ,ʌndɪ'kleəd być, pozostawać niezgłoszonym

**to remove sth** tə rɪ'mu:v 'sʌmθɪŋ usuwać coś

**to rename sth** tə ,ri:'neɪm 'sʌmθɪŋ przemianować coś

**to repatriate sb** tə ,ri:'pætriət 'sʌmbədi przesiedlać kogoś

**to repay a loan** tə rɪ'peɪ ə ləʊn spłacić pożyczkę

**to replace sb** tə rɪ'pleɪs 'sʌmbədi zastąpić kogoś

**to replace sth with sth** tə rɪ'pleɪs 'sʌmθɪŋ wɪð 'sʌmθɪŋ zastąpić coś czymś

**to require sth** tə rɪ'kwaɪə(r) 'sʌmθɪŋ wymagać czegoś

**to result in sth** tə rɪ'zʌlt ɪn 'sʌmθɪŋ skutkować czymś

**to retain sth** tə rɪ'teɪn 'sʌmθɪŋ zachować coś

**to reveal sth** tə rɪ'vi:l 'sʌmθɪŋ ujawniać coś

**to ride on the wave** tə raɪd ɒn ðə weɪv płynąć na fali

**to rise to success** tə raɪz tə sək'ses odnosić sukces

**to rise** tə raɪz wznosić się, rosnąć

**to rival** tə 'raɪvl rywalizować

**to roll out** tə rəʊl aʊt rozszerzać działalność

**to rule sth** tə ru:l 'sʌmθɪŋ rządzić, władać czymś

**to run away** tə rʌn ə'weɪ uciekać

**to rush out** tə rʌʃ aʊt rozchodzić się błyskawicznie

**to sack sb** tə sæk 'sʌmbədi zwolnić kogoś

**to score** tə skɔ:(r) zdobyć punkt, zapunktować

**to seal the deal** tə si:l ðə di:l przypieczętować umowę

**to search for sth** tə sɜ:tʃ fə(r) 'sʌmθɪŋ szukać czegoś

**to secure sth** tə sɪ'kjʊə(r) 'sʌmθɪŋ uzyskiwać coś

**to seek sth** tə si:k 'sʌmθɪŋ szukać, poszukiwać czegoś

**to seem** tə si:m wydawać się, wyglądać na

**to set a deadline** tə set ə 'dedlaɪn wyznaczać ostateczny termin

**to set foot into sth** tə set fʊt 'ɪntə 'sʌmθɪŋ wkroczyć w coś, wejść w coś

**to set sb back X** tə set 'sʌmbədi bæk eks kosztować kogoś X

**to set sth across** tə set 'sʌmθɪŋ ə'krɒs ustanawiać, ustalać coś

**to set sth out** tə set 'sʌmθɪŋ aʊt wykładać, przedstawiać coś

**to set sth** tə set 'sʌmθɪŋ ustalać, ustanawiać coś

**to set the stage for sth** tə set ðə steɪdʒ fə(r) 'sʌmθɪŋ przygotować grunt pod coś

**to set up shop** tə set ʌp ʃɒp założyć interes, zacząć działać

**to set X deadline** tə set eks 'dedlaɪn wyznaczać X jako ostateczny termin

**to shape sth** tə ʃeɪp 'sʌmθɪŋ ukształtować coś

**to share sth** tə ʃeə(r) 'sʌmθɪŋ dzielić się czymś

**to showcase sth** tə 'ʃəʊkeɪs 'sʌmθɪŋ pokazać coś

**to side-step sth** tə saɪd step 'sʌmθɪŋ unikać czegoś, omijać coś

**to sign sth off** tə saɪn 'sʌmθɪŋ ɒf zakończyć coś

**to sign up for free** tə saɪn ʌp fə(r) fri: zapisać się za darmo

**to sign up** tə saɪn ʌp zapisywać się, rejestrować się

**to sleep on sth** tə sli:p ɒn 'sʌmθɪŋ przespać się z czymś

**to soar** tə so:(r) gwałtownie wzrastać

**to some extent** tə sʌm ɪk'stent do pewnego stopnia

**to sound sb out** tə saʊnd 'sʌmbədi aut wypytywać kogoś, sondować

**to sound** tə saʊnd brzmieć

**to span sth** tə spæn 'sʌmθɪŋ obejmować coś

**to speak out** tə spi:k aut mówić o czymś otwarcie

**to speed sth** tə spi:d 'sʌmθɪŋ przyspieszyć coś

**to spring to mind** tə sprɪŋ tə maɪnd przychodzić na myśl

**to stand down** tə stænd daʊn ustąpić ze stanowiska, zrezygnować

**to stand to reason** tə stænd tə 'ri:zn brzmieć logicznie

**to star** tə stɑ:(r) grać główną rolę

**to stay compliant** tə steɪ kəm'plaɪənt pozostawać/być zgodnym z zasadami

**to stay hydrated** tə steɪ 'haɪdreɪtɪd pozostawać nawodnionym

**to stay true to sth** tə steɪ tru: tə 'sʌmθɪŋ pozostać czemuś wiernym

**to stew over sth** tə stju: 'əʊvə(r) 'sʌmθɪŋ denerwować się czymś

**to stick up out of sth** tə stɪk ʌp aʊt əv 'sʌmθɪŋ wystawać z czegoś

**to stick with sth** tə stɪk wɪð 'sʌmθɪŋ trzymać się czegoś

**to stop the rot** tu stɒp ðə rɒt powstrzymać pogarszanie się złej sytuacji

**to store sth** tə stɔ:(r) 'sʌmθɪŋ przechowywać coś

**to streamline sth** tə 'stri:mlaɪn 'sʌmθɪŋ poprawiać wydajność czegoś, usprawniać, optymalizować coś

**to stress sth** tə stres 'sʌmθɪŋ położyć na coś nacisk, podkreślić coś

**to strike sb** tə straɪk 'sʌmbədi uderzać kogoś

**to strive to sth** tə straɪv tə 'sʌmθɪŋ dążyć do czegoś

**to struggle to do sth** tə 'strʌgl tə du: 'sʌmθɪŋ zmagać się, aby coś zrobić

**to stuff sth** tə stʌf 'sʌmθɪŋ wypychać coś

**to stumble** tə 'stʌmbl potykać się

**to subside** tə səb'saɪd ustępować, mijać

**to superimpose sth** tə ,su:pə'ɪm'pəʊz 'sʌmθɪŋ nakładać coś

**to supervise sth** tə 'su:pəvaɪz 'sʌmθɪŋ nadzorować coś

**to supply sth** tə sə'plaɪ 'sʌmθɪŋ dostarczać coś

**to surpass sth** tə sə'pɑ:s 'sʌmθɪŋ przewyższać coś

**to surround oneself with sb** tə sə'raʊnd wʌn'self wɪð 'sʌmbədi otaczać się kimś

**to survey sb** tə 'sɜ:vɪ 'sʌmbədi przeprowadzić z kimś ankietę

**to switch to sth** tə swɪtʃ tə 'sʌmθɪŋ przerzucić się na coś

**to tackle sth** tə 'tækl 'sʌmθɪŋ radzić sobie z czymś

**to tailor sth to sb** tə 'teɪlə(r) 'sʌmθɪŋ tə 'sʌmbədi dostosowywać coś do kogoś

**to take a chance on sth** tə teɪk ə tʃɑ:ns ɒn 'sʌmθɪŋ postawić na coś

**to take advantage of sth** tə teɪk əd'vɑ:ntɪdʒ əv 'sʌmθɪŋ wykorzystywać coś

**to take a small swipe at sb** tə teɪk ə smɔ:l ət 'sʌmbədi *przen.* zamierzyć się lekko na kogoś

**to take hold** tə teɪk həʊld utrzymywać się, wzmacniać się

**to take sth into account** tə teɪk 'sʌmθɪŋ 'ɪntə ə'kaʊnt brać coś pod uwagę

**to take sth out of equation** tə teɪk 'sʌmθɪŋ aʊt əv ɪ'kweɪʃn nie brać czegoś pod uwagę, wykluczać coś

**to take sth over** tə teɪk 'sʌmθɪŋ 'əʊvə(r) przejąć coś

**to take sth up** tə teɪk 'sʌmθɪŋ ʌp podjąć się czegoś

**to take stock** tə teɪk stɒk rozważać szczegółowo

**to the rafters** tə ðə 'rɑ:fte(r)z po samą górę

**to threaten sth** tə 'θreɪn 'sʌmθɪŋ zagrażać czemuś

**to thrive on sth** tə θraɪv ɒn 'sʌmθɪŋ rozwijać się na czymś

**to thrust sth into the spotlight** tə θrʌst 'sʌmθɪŋ 'ɪntə ðə 'spɒtlaɪt postawić coś w centrum uwagi

**to tighten one's belt** tə 'taɪn wʌnz belt zacisnąć pasa

**to tip the balance against sth** tə tɪp ðə 'bæləns ə'genst 'sʌmθɪŋ przechylić wagę, przeważać szalę

**to tire of sth** tə 'taɪə(r) əv 'sʌmθɪŋ zmęczyć się czymś, z/nużyć się czymś

**to track sth** tə træk 'sʌmθɪŋ śledzić, monitorować coś

**to trickle into X** tə 'trɪkl 'ɪntə eks zjeżdżać się w X, schodzić się w X

**to trigger sth** tə 'trɪgə(r) 'sʌmθɪŋ uruchomić coś, pociągać coś za sobą

**to triple** tə 'trɪpl potroić się

**to turbocharge sth** tə 'tɜ:bəʊtʃɑ:dʒ 'sʌmθɪŋ turbodoładować coś, bardzo coś wzmocnić, napędzić

**to turn out** tə tɜ:n aʊt okazać się

**to tussle with sb** tə 'tʌsl wið  
'sʌmbədi szamotać się z kimś

**touchpoint** 'tʌtʃ pɔɪnt punkt styczności, kontakt z klientem

**to underline sth** tu ˌʌndə'leɪn  
'sʌmθɪŋ podkreślić coś

**to undermine sth** tu ˌʌndə'maɪn  
'sʌmθɪŋ podważać coś

**to unfold** tu ʌn'fəʊld rozwijać się, toczyć się (np. o akcji)

**tourist resort** 'tʊərɪst rɪ'zɔ:t kurort turystyczny

**to usher in** tu 'ʌʃə(r) ɪn zapoczątkować

**to utter sth** tu 'ʌtə(r) 'sʌmθɪŋ wyowiadać coś

**to vanquish sth** tə 'væŋkwɪʃ 'sʌmθɪŋ pokonać coś

**to violate sth** tə 'vaɪəleɪt 'sʌmθɪŋ pogwałcić, naruszyć coś

**to walk sb through sth** tə wɔ:k  
'sʌmbədi θru: 'sʌmθɪŋ zapoznać kogoś z czymś szczegółowo

**to warn** tə wɔ:n ostrzegać

**to waste one's time** tə weɪst wʌnz  
taɪm marnować czas

**to wonder** tə 'wʌndə(r) zastanawiać się

**to wrangle** tə 'ræŋɡl kłócić się

**to zoom ahead** tə zu:m ə'hed śmigać naprzód

**trade hub** treɪd hʌb centrum handlu

**trade** treɪd handel

**trading post** 'treɪdɪŋ pəʊst punkt handlowy

**training dataset** 'treɪnɪŋ 'deɪtə set zestaw danych szkoleniowych

**transformer** trəns'fɔ:mə(r) transformator

**transition period** træn'zɪʃn 'prɪəriəd okres przejściowy

**transition to sth** træn'zɪʃn tə 'sʌmθɪŋ przejście do czegoś

**treat** tri:t przysmak

**Treaty of Accession** 'tri:ti əv ək'seɪʃn Traktat Akcesyjny

**tremendous** trə'mendəs ogromny, olbrzymi

**trendsetter** 'trendsetə(r) prekursor

**trial** 'traɪəl proces

**tribe** traɪb plemię

**trigger** 'trɪɡə(r) czynnik wyzwalający

**trustworthiness** 'trʌstwɜ:ðɪnəs wiarygodność

**tuned into sth** tju:nd 'ɪntə 'sʌmθɪŋ włączony w coś

**turbulence** 'tɜ:bjələns zamieszanie, niepokój

**turnout** 'tɜ:naut frekwencja wyborcza

**typhoon** taɪ'fu:n tajfun

## U

**ultimately** 'ʌltɪmətli ostatecznie, koniec końców

**ultra efficiency** 'ʌltrə ɪ'fɪjnsɪ ultra wydajność

**uncertainty** ʌn'sɜ:tntɪ niepewność

**underlying** ˌʌndə'laɪɪŋ zasadniczy; ukryty

**unease** ʌn'i:z niepokój

**unemployment** ˌʌnɪm'plɔɪmənt bezrobocie

**unforgiving** ˌʌnfə'ɡɪvɪŋ bezlitosny

**unleashing** ˌʌn'li:ʃ wyzwalanie, uwalnianie

**unlike X** ˌʌn'laɪk eks inaczej niż X

**unnamed** ˌʌn'neɪmd anonimowy

**unquestionable** ʌn'kwɛstʃənəbl niekwestionowany

**unreasonable** ʌn'ri:znəbl nierozsądny

**unrest** ʌn'rest zamieszki

**unsightly** ʌn'saɪtli brzydki, szpetny

**unviable** ˌʌn'vaɪəbl niewykonalny

**unwittingly** ʌn'wɪtɪŋli nieświadomie

**upcoming** ˌʌpkʌmɪŋ nadchodzący

**urban** 'ɜ:bən miejski

**urgency** 'ɜ:dʒənsɪ pilność, nagłość

## V

**vacancy** 'veɪkənsɪ wakat

**vaccination programme** ˌvæksɪ'neɪʃn 'prəʊɪgræm program szczepień

**vague** veɪɡ niejasny, mglisty

**variety** və'reɪəti różnorodność

**venture capital funding** 'ventʃə(r)  
'kæpɪtəl 'fʌndɪŋ fundusz kapitału wysokiego ryzyka

**veritable** 'vertəbl prawdziwy

**versus** 'vɜ:səs kontra

**vertical** 'vɜ:tɪkl pionowy

**via sth** 'vaɪə 'sʌmθɪŋ poprzez coś

**vigilant** 'vɪdʒɪlənt czujny

**virtue** 'vɜ:tju: zaleta, cnota

**virtuous cycle** 'vɜ:tjuəs 'saɪkl koło sukcesu, sytuacja, w której sukces rodzi sukces

**visible** 'vɪzəbl widoczny

**visionary** 'vɪʒənəri wizjonerski

**vital** 'vaɪtəl kluczowy, zasadniczy, niezbędny

**vividness** 'vɪvɪdnəs żywość, jaskrawość

**vociferous** və'sɪfərəs głośny, krzykliwy, hałaśliwy

**vulnerable to sth** 'vʌlnərəbl tə 'sʌmθɪŋ podatny na coś

## W

**wage** weɪdʒ pensja

**warehouse** 'weəhaʊs magazyn

**warehousing costs** 'weəhaʊzɪŋ kɔsts koszty przechowywania, magazynowania

**watchdog** 'wɒtʃdɒɡ organizacja porządowa monitorująca działania władz

**watchful** 'wɒtʃfl czujny

**wealth** welθ bogactwo, zamożność

**wealthy** 'welθi bogaty, zamożny

**weary** 'wiəri zmęczony, znużony

**whacky** 'wæki dziwaczny, wariacki

**what the future holds** wɒt ðə  
'fju:tʃə(r) həʊldz co przyniesie przyszłość

**whereas** ,weə'r'æz podczas gdy

**where there's a will there's**

**a way** weə(r) ðeəz ə wɪl ðeəz ə weɪ  
jak się chce, to można, dla chcącego  
nic trudnego

**whether** 'weðə(r) czy

**while** waɪl podczas gdy

**whilst** waɪlst podczas gdy

**wholly** 'həʊlli w pełni, całkowicie

**wide-ranging** waɪd reɪndʒɪŋ o szerokim zasięgu

**widespread** 'waɪdspred szeroko rozpowszechniony

**willingly** 'wɪlɪŋli chętnie

**Windsor Framework** 'wɪnzə(r)

'freɪmwɜ:k "porozumienie windsorskie"

**withdrawal** wɪð'drɔ:əl opuszczenie

**within X** wɪ'ðɪn eks w obrębie X,  
w prze/ciągu X

**without a doubt** wɪ'ðaʊt ə daʊt bez wątpienia

**without sth** wɪ'ðaʊt 'sʌmθɪŋ bez czegoś

**with the exception of sth** wɪð ðə  
ɪk'sepʃn əv 'sʌmθɪŋ z wyjątkiem  
czegoś

**word-of-mouth** wɜ:d əv maʊθ poczta pantoflowa, przekaz z ust do ust

**work-in-progress** ,wɜ:k ɪn 'prəʊgres  
prace w toku

**workforce** 'wɜ:kfɔ:s siła robocza

**workout** 'wɜ:kəʊt trening, ćwiczenia

**workshop** 'wɜ:kʃɒp warsztat

**workwear** wɜ:k weə(r) ubranie robocze; ubranie przeznaczone do pracy

**worse off** wɜ:s ɒf uboższy

**worth one's salt** wɜ:θ wʌnz sɔ:lt  
warty pieniędzy, które dostaje

**worth sth** wɜ:θ 'sʌmθɪŋ wart/y czegoś

## Y

**y-o-y = year-over-year** jɪə(r) 'əʊvə(r)  
jɪə(r) rok do roku









